REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
Ž U P A N

KLASA: 311-01/22-01/56
URBROJ: 2140-02-22-4
Krapina, 24. veljače 2022.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Zagorska razvojna agencija –
Izvještaj o radu i financijski izvještaj o poslovanju za 2021. godinu

Na temelju članka 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21 – pročišćeni tekst), **župan Krapinsko-zagorske županije**, dana 24. veljače 2022. godine donosi

Z A K LJ U Č A K

1) Utvrđuje se Prijedlog zaključka o prihvaćanju Izvještaja o radu i financijskog izvještaja o poslovanju za 2021. Zagorske razvojne agencije.

2) Prijedlog zaključka i izvještaji nalaze se u privitku i čine sastavni dio ovog Zaključka, te se upućuju Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.

3) Za izvjestiteljicu zadužuje se Karolina Barilar, ravnateljica Zagorske razvojne agencije.

Ž U P A N
Željko Kolar

DOSTAVITI:
1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.

REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu

KLASA: 311-01/22-01/56
URBROJ: 2140-06-22-3
Krapina, 22. veljače 2022.

ŽUPAN
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Zagorska razvojna Agencija - Godišnje izvješće o radu ustanove za 2021. godinu

PRAVNI TEMELJ: čl. 32. i čl. 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18.,5/20.,10/21., i 15/21.-pročišćeni tekst)

NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE: Županijska skupština

PREDLAGATELJ: Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu

IZVJESTITELJ: Karolina Barilar, ravnateljica Zagorske razvojne agencije

OBRAZLOŽENJE:

Zagorska razvojna agencija (u daljnjem tekstu: Agencija) osnovana je kao javna ustanova i kao operativno tijelo Krapinsko-zagorske županije čije su aktivnosti usmjerene na strateško planiranje, pripremu i provedbu projekata financiranih iz različitih javnih izvora. Agencija svoje financijsko poslovanje bazira na sredstvima iz nacionalnih i EU fondova.
Rad Agencije u 2021. godini obuhvaća sljedeće aktivnosti: izrada Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027., izrada sektorskih strateških dokumenata, praćenje provedbe strateških dokumenata, uspostava baze pokazatelja, uspostava strateškog laboratorija, oblikovanje nacionalnih strateških dokumenata, aktivnosti vezane za Partnersko vijeće za tržište rada Krapinsko-zagorske županije i koordinacija Razvojnog sporazuma.
Izvješće o radu s obrazloženjima i Godišnji financijski izvještaj za 2021. godinu nalazi u prilogu.

PROČELNICA
mr. Sanja Mihovilić

Prilog:
1. Godišnje izvješće o radu za 2021. godinu,
2. Izvještaj o financijskom poslovanju za 2021. godinu.
3. Zaključak župana,
4. Prijedlog zaključka Županijske skupštine.

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA
-
PARTNER IZVRSNOSTI I KREATIVNOSTI
KOJI OBLIKUJE ODRŽIVI RAZVOJ
KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE

ZAGORSKA
RAZVOJNA
AGENCIJA

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU
ZA RAZDOBLJE 01.01.2021. – 31.12.2021.

Zagorje

Certifikat

MAMFORCE

Ponosni član

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

eurada

Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Zagorske razvojne agencije.

Izrazi s rodnim značenjem koji se koriste u ovom dokumentu neutralni su i odnose se jednako na muški i ženski spol.

SADRŽAJ

SAŽETAK 1
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – STRATEŠKI LABORATORIJ 3
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – PROJEKTNA KLINIKA 6
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA 8
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – KREATIVAN PARTNER 10
IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POSLOVANJU 12
IZVRŠENJE FINANCIJSKOG PLANA 01.01.- 31.12.2021. 12
PRILOG 1 - DETALJAN PREGLED AKTIVNOSTI STRATEŠKOG PLANIRANJA 20
PRILOG 2 – BAZA PRIPREMLJENIH PROJEKATA 27
PRILOG 3 – BAZA PROJEKATA U PROVEDBI 41
PRILOG 4 – ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – POSLODAVAC PARTNER I PROMOTOR ODRŽIVOG RAZVOJA 65
MAMFORCE 65
UN GLOBAL COMPACT MREŽA 68
PRILOG 5 - IZVJEŠĆE O REALIZIRANIM EDUKACIJAMA 70
Uvođenje sustava nagrađivanja djelatnika 68
PRILOG 6 – IZVJEŠĆE O REALIZACIJI PLANA ZAPOŠLJAVANJA 77

SAŽETAK

Godišnje izvješće o radu daje pregled aktivnosti i financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije u razdoblju od 01.01.2021. godine do 31.12.2021. godine. Izvješće predstavlja sumarni prikaz izvršenih poslova u skladu s postavljenim aktivnostima za 2021. godinu te kvantificira dosegnute pokazatelje u odnosu na postavljen plan.

Od 2021. godine u svom poslovanju Zagorska razvojna agencija primjenjuje odrednice novog Strateškog plana do 2027. godine te se poslovanje odvija kroz 4 temeljne vertikale:

1. Zagorska razvojna agencija – strateški laboratorij
2. Zagorska razvojna agencija – projektna klinika
3. Zagorska razvojna agencija – garancija uspješnog projekta
4. Zagorska razvojna agencija – kreativan partner.

Sažetak postignutih rezultata po pojedinoj skupini aktivnosti prikazan je u nastavku, a detaljan prikaz i opis aktivnosti nalazi se u dokumentu uz priloge koji sadržavaju konkretan opis aktivnosti po pojedinom projektu i sve podatke o projektima.

AKTIVNOST	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI – STRATEŠKI PLAN do 2027. godine	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI – PLAN RADA 2021.	OSTVARENO 01.01.2021. – 31.12.2021.
STRATEŠKI LABORATORIJ	Usvojen Plan razvoja Izrađena 3 sektorska strateška dokumenta 14 newslettera o strateškom planiranju	Usvojen Plan razvoja Izrađena 2 akcijska plana (strateška dokumenta) 4 newslettera o strateškom planiranju 1 sastanak s lokalnim koordinatorima	Plan razvoja usvojen 16.12.2021. 3 newslettera poslana Održano 9 sastanaka s lokalnim koordinatorima
PROJEKTNA KLINIKA	Pripremljeno 240 projekata 50 studenata u projektnim klinikama 7 ciklusa edukacija za korisnike, 100 sudionika	Pripremljeno 30 projekata 1 ciklus radionica, 20 sudionika	Pripremljena 102 projekta ukupne vrijednosti 532.367.564,57 kn 3 ciklusa radionica, 64 sudionika
GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA	U provedbi 184 projekta Uspostavljen odjel za praćenje projekata Uspostavljen sustav praćenja projekata	U provedbi 44 projekta Uspostavljen sustav za praćenje provedbe projekata	U provedbi 76 projekata ukupne vrijednosti 355.161.811,35 kn
KREATIVAN PARTNER	7 ciklusa radionica za djelatnike 2 djelatnika posjeduju MBA 6 djelatnika posjeduje PMP/PMI 2 djelatnika educirana za managera javne uprave 10 djelatnika nagrađeno za postizanje značajnih rezultata u radu Uveden MAMFORCE ISTO certifikacija Član 5 udruženja Odluka o akreditaciji za regionalnog koordinatora	2 MBA diplome 2 PMP certifikata 1 diploma za managera javne uprave 5 djelatnika educirano za PCM 3 djelatnika educirano za strateško planiranje 1 sustav upravljanja projektima MAMFORCE certifikat ishođen Član UN GLOBAL COMPACT	MAMFORCE certifikat ishođen Članstvo u UN Global Compact ostvareno 30 tematskih edukacija i konferencija za djelatnike Akreditirani regionalni koordinator do 2023. godine 6 djelatnika educirano za PCM 8 djelatnika educirano za strateško planiranje

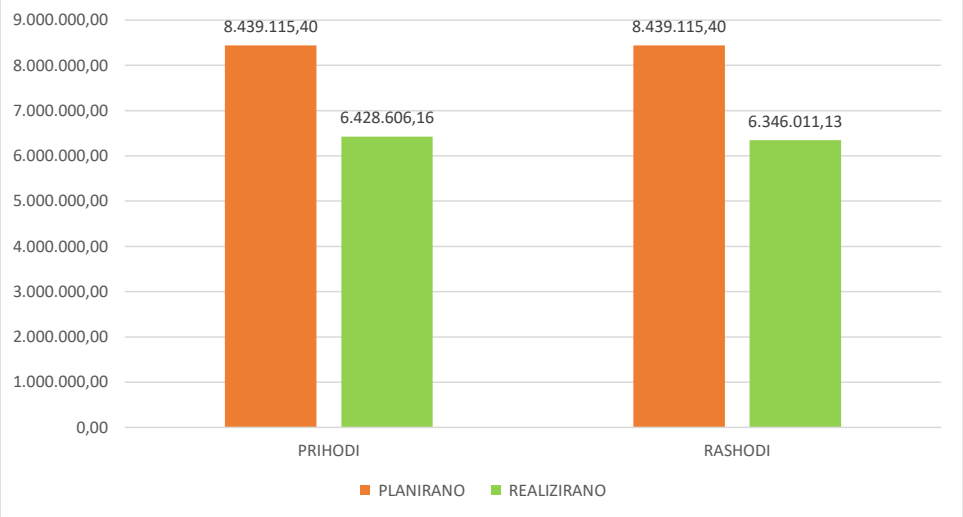
Gledajući realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na financijski plan, prihodi i primici sa prenesenim viškom prihoda iz 2020. godine ostvareni su sa 76,18% u odnosu na planirane dok su rashodi realizirani sa 75,20% u odnosu na planirane. Ukupno je ostvareno 6.428.606,16 kn prihoda i primitaka te 6.346.011,13 kn rashoda i izdataka što daje pozitivan financijski rezultat od 108.411,03 kn koji će biti raspoloživ u 2022. godini.

Ukupni plan ostvaren je sa 75,20%, pri čemu su prihodi i rashodi iz nadležnog županijskog proračuna realizirani sa 87,86%. Ukupni prihodi iz izvora 5-pomoći realizirani su na razini 77,99% plana, dok su ukupni rashodi realizirani na razini 73,25% plana.

Iz izvršenja financijskog plana po izvorima, vidljiva je obveza po revolving kreditu iz 2020. godine u iznosu od 102.601 kn, koja je u cijelosti podmirena nakon uplate sredstava iz EU fonda za nadoknadu troškova po projektu RIDE&BIKE II u siječnju 2021. godine.

Veći dio materijalnih troškova Zagorske razvojne agencije financiran je iz EU sredstava kao priznati paušalni administrativni troškovi koji se najčešće priznaju u visini 15% prihvatljivih troškova osoblja.

Grafikon 1 - Realizacija prihoda i rashoda u 2021. godini



OPIS	U grupi aktivnosti vezanih za strateško planiranje, zagorska razvojna agencija koordinira poslove sveobuhvatnog regionalnoga razvoja na razini županije te je dio mreže lokalnih koordinatora Krapinsko-zagorske županije. Tijekom 2021. godine, djelatnice Zagorske razvojne agencije aktivno su sudjelovale u izradi operativnih programa za novo programsko razdoblje Europske unije te je na taj način Zagorska razvojna agencija, u skladu s razvojnim smjerovima Krapinsko-zagorske županije, doprinijela oblikovanju razvojnih prioriteta nacionalne razine. Izrađena je i usklađena baza strateških razvojnih projekata Krapinsko-zagorske županije koji su klasificirani kao prioritetni i oni koji će se pripremati u skladu s odredbama razvojnog sporazuma regije Sjever.		
AKTIVNOST	**OPIS**	**POKAZATELJ**	**OSTVARENJE**
Izrada Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine	Izraditi Plan razvoja do travnja 2021. godine Provesti javne konzultacije Provesti stratešku procjenu utjecaja na okoliš Izraditi bazu strateških projekata Održati 3 sjednice Partnerskog vijeća Izraditi promotivne materijale te provesti komunikacijsku kampanju prema lokalnim i regionalnim dionicima	Usvojen Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije od strane Partnerskog vijeća Krapinsko-zagorske županije	Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. usvojen 16. 12.2021. na sjednici Županijske skupštine
Izrada sektorskih strateških dokumenata	Izraditi Gospodarski akcijski plan Izraditi Akcijski plan ruralnog razvoja Aktivno sudjelovanje u koordinaciji izrade provedbenog okvira Strategije digitalizacije usluga Krapinsko-zagorske županije Provesti javne konzultacije Sudjelovati u izradi provedbenih dokumenata s Krapinsko-zagorskom županijom Sudjelovati u javnom predstavljanju dokumenata Sudjelovanje u izradi Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije	Akcijski planovi usvojeni od strane Krapinsko-zagorske županije Izrađen provedbeni okvir za strateške dokumente Pripremljeni natječaji za dodjelu sredstava Krapinsko-zagorske županije	Izrađena Strategija digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije, Modul A (prva faza) Usvojen akcijski plan Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije Donesena Odluka o pokretanju izrade Masterplana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije
Praćenje provedbe strateških dokumenata	Izraditi Izvješće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2020. godine Izraditi Izvješće o provedbi Strategije digitalizacije Krapinsko-zagorske županije	Izvješća usvojena od nadležnih tijela	Izvješće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2020. godine biti će izrađeno tijekom 2022.godine nakon zaprimanja smjernica o izvještavanju od strane MRRFEU

	Izraditi izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije do 2021. godine		Strategija razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027. godine usvojena je na Skupštini Partnerskog vijeća za tržište rada Krapinsko-zagorske županije koja je održana 9. listopada 2020. godine. Akcijski plan za provedbu Strategije razvoja ljudskih potencijala 2021.-2027. za razdoblje 2021. godine usvojen na skupštini Partnerskog vijeća za tržište rada Krapinsko-zagorske županije održanoj 7. prosinca 2021. godine
Uspostava baze pokazatelja	Razvoj interne baze pokazatelja koja će se ažurirati na kvartalnoj osnovi, a koristit će se za potrebe osvježavanja analize stanja Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije, bit će dostupna za izradu analitičkih i statističkih podloga u raznim područjima te će biti izvor podataka za proces izvještavanja o provedbi strateških dokumenata	Programirana baza pokazatelja unutar Zagorske razvojne agencije – interni razvoj	Uspostavljena baza (MS Excel) s projektima Zagorske razvojne agencije s pregledom informacija po projektu i vizualnim interaktivnim prikazom sažetih osnovnih informacija o projektima Uspostavljeni pokazatelji za projekte Pokazatelji usklađeni s Ciljevima održivog razvoja Ujedinjenih naroda (UN SDG)
Uspostava strateškog laboratorija	Animiranje i uspostava aktivne komunikacije sa lokalnim koordinatorima u procesu strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini	Minimalno 1 sastanak s lokalnim koordinatorima kvartalno 1 newsletter kvartalno	Održano 9 sastanaka s lokalnim koordinatorima Objavljena 3 broja Strateškog laboratorija
Oblikovanje nacionalnih strateških dokumenata	Aktivno sudjelovanje u tematskim skupinama za izradu operativnih programa za višegodišnji financijski okvir	4 osobe imenovane u minimalno 5 tematskih skupina osnovanih od Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije	4 osobe imenovane u 5 tematskih skupina osnovanih od Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije 2 osobe članovi radnog tima za izradu Plana industrijske tranzicije Sjeverne Hrvatske
Partnersko vijeće za tržište rada Krapinsko-zagorske županije	Izrađeni dokumenti za upravljanje u sklopu obnašanja funkcije glavnog tajništva Razvoj projekta za nastavak rada	Plan rada za 2021 Izvješće o radu za 2020 Nacrt projektnog prijedloga	Izrađen plan rada za 2021. godinu Izrađeno izvješće o radu za 2020. godinu Izrađen Plan rada za 2022. godinu Izrađeno Izvješće o radu za 2021. godinu
Koordinacija Razvojnog sporazuma	Izrada baze projekata za razvojnih sporazum Sjeverne Hrvatske Izrada i kontrola teksta razvojnog sporazuma	Potpisan razvojni sporazum	Izrađena je baza projekata sjeverne Hrvatske koja je ušla u razvojni sporazum Sjever. Razvojni sporazum Sjever potpisan je 27.12.2021. godine.

	Koordinacija s razvojnim agencijama regije Sjeverna Hrvatska Koordinacija s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije		

OPIS	Kvalitetna baza projektnih ideja te priprema projekata u okviru otvorenih natječaja omogućuje veći stupanj realizacije strateških projekata županijske i lokalne razine. Kao operativno tijelo Županije, no i savjetodavno tijelo gradova i općina te javnih institucija s područja Krapinsko-zagorske županije, Zagorska razvojna agencije sudjelovala je u pripremi ukupno 80 projekata, održana su dva ciklusa edukativnih radionica na temu projekata koji se financiraju sredstvima EU fondova (ukupno 64 sudionika) te je uspostavljena suradnja s Fakultetom organizacije i informatike iz Varaždina te VERN-om. Studenti ovih fakulteta odradili su stručnu praksu u okviru studija (4 studentice i 1 student) te su sudjelovali u pripremama projekata i izradili komunikacijsku strategiju Zagorske razvojne agencije.		
AKTIVNOST	**OPIS**	**POKAZATELJ**	**OSTVARENJE**
Priprema projekata za financiranje u okviru Europskog socijalnog fonda	Priprema projekata usmjerenih na jačanje kapaciteta lokalnih dionika, uvođenje društvenih i socijalnih inovacija od strane obrazovnih ustanova, udruga, jedinica lokalne samouprave, a u skladu s objavljenim indikativnim planom objave natječaja	Pripremljeno i prijavljeno minimalno 10 projekata	Pripremljeno i prijavljeno 13 projekata ukupne vrijednosti 12.290.386,85 kn
Priprema projekata za financiranje u okviru Europskog fonda za regionalni razvoj	Priprema projekata usmjerenih na jačanje infrastrukturnih kapaciteta u području zaštite okoliša, zaštite kulturne baštine, obrazovanja i sl., a sukladno dostupnim natječajima u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija te izrađenom indikativnom planu objave natječaja	Pripremljen 1 projekt	Pokazatelj nije ostvaren zbog nedostupnih izvora financiranja.
Programi Europske komisije	Pregled otvorenih natječaja koji se financiraju kroz program Europske komisije	Pripremljena 3 projekata	Pripremljena 3 projekta ukupne vrijednosti 10.017.645,00 kn (u 2 projekta Zagorska razvojna agencija je sudjelovala u pripremi budući da su prijavitelji partneri iz Slovenije)
Priprema projekata prihvatljivih za financiranje u okviru nacionalnih natječaja	Priprema projekata za jedinice lokalne samouprave i javne institucije te udruge u okviru natječaja nadležnih ministarstava, resora i nacionalnih fondova	Pripremljeno 10 projekata	Pripremljeno 20 projekata ukupne vrijednosti 302.685.719,59 kn
Uspostava projektne klinike	Uspostava suradnje s Ekonomskim fakultetom na razradi projektnih prijedloga i	Pripremljen 1 projektni prijedlog	Uspostavljena suradnja s VERN-om te FOI Varaždin

	koncepata za razvoj u Krapinsko-zagorskoj županiji		Studenti na praksi pripremili su 2 projektna prijedloga te izradili Komunikacijsku strategiju Zagorske razvojne agencije
Mehanizam za oporavak i otpornost	Koordinacija aktivnosti s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije oko izrade baze projekata Priprema projekata u okviru izrađene liste prioritetnih projekata	Pripremljeno 5 projekata u skladu s odobrenjem MRRFEU	Pripremljena baza s 34 projekta prijedloga ukupne vrijednosti 1.152.250.022,00 kn i dostavljena u Ministarstvo regionalnoga razvoja. U promatranom razdoblju, nije bilo otvorenih natječaja u okviru Mehanizma za oporavak i otpornost.
Edukacija dionika javnog sektora	Edukacija dionika javnog sektora o upravljanju projektnim ciklusom, metodama pripreme i provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Europske unije	20 sudionika, 1 ciklus radionica	Održana 3 ciklusa edukativnih radionica za korisnike, predstavnike javnopravnih tijela s područja Krapinsko-zagorske županije: edukativna radionica iz područja nabave (sudjelovalo 26 korisnika), edukativna radionica iz područja planiranja i računovodstvenog evidentiranja EU projekata (sudjelovalo 19 korisnika) i edukacija Upravljanje projektnim ciklusom (sudjelovalo 19 sudionika)
Program ruralnog razvoja	Priprema projektnih prijava na pozive iz Programa ruralnog razvoja nije bila planirana u Planu rada za 2021. godinu		Pripremljeno 26 projektnih prijedloga ukupne vrijednosti 151.294.914,83 kn (21 za tip operacija 7.4.1. i 5 za natječaj 3.1.1. LAG-a Zagorje-Sutla)
Program prekogranične suradnje	Priprema projektnih prijava na pozive iz programa prekogranične suradnje nije bila planirana u Planu rada za 2021. godinu		Pripremljen 1 projektni prijedlog vrijednosti 6.163.435,43 kn
Fond solidarnosti Europske unije	Priprema projektnih prijava na pozive iz Fonda solidarnosti Europske unije nije bila planirana u Planu rada za 2021. godinu		Pripremljeno 14 projektnih prijedloga ukupne vrijednosti 23.384.757,79 kn
Europski gospodarski prostor (EGP) i Norveški financijski mehanizam (FM)	Priprema projektnih prijava na pozive iz Europskog gospodarskog prostora i Norveškog financijskog mehanizma nije bila planirana u Planu rada za 2021. godinu		Pripremljena 3 projektna prijedloga ukupne vrijednosti 26.530.705,08 kn

OPIS	U 2021. godini Zagorska razvojna agencija pružala je savjetodavnu podršku u sklopu 61 projekta financiranih iz različitih programa Europske unije. Savjetodavnu podršku pružalo je ukupno 20 djelatnika Agencije. Usluge savjetodavne podrške u provedbi projekata odnose se na izradu akcijskog plana, financijskog plana, plana nabave, praćenje provedbe aktivnosti i izradu administrativne popratne dokumentacije za aktivnosti, usklađivanje projektnih aktivnosti s redovnim aktivnosti a klijenata, praćenje postupaka nabave, sudjelovanje na koordinacijskim sastancima projektnog tima te pružanje podrške u izradi zahtjeva za nadoknadom sredstava i završnih izvješća.		
AKTIVNOST	**OPIS**	**POKAZATELJ**	**OSTVARENJE**
Uvođenje sustava za praćenje projekata	Obzirom na veliki broj projekata koji se nalaze u portfelju Zagorske razvojne agencije, nužno je uvesti sustav praćenja projekata kako bi se omogućila kontinuirana razmjena informacija između klijenta i tima Zagorske razvojne agencije te samog tima Agencije koji radi na projektima. Sustav treba omogućiti praćenje glavnih točaka projekta, financijski tok te periode izvještavanja.	Uspostavljen 1 sustav praćenja projekata 20 zaposlenika koristi sustav	Sustav nije implementiran jer nije pronađeno adekvatno rješenje
Provedba projekata koji se financiraju sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj (OPKK)	Aktivnosti se odnose na praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz OPKK, a Zagorska razvojna agencija, kao regionalni koordinator, pruža usluge kontrole nad provedbom, sudjeluje u provedbi kao vanjska usluga projektnog managera. Unutar ovog skupa aktivnosti, Zagorska razvojna agencija provodi 1 projekt – Znanjem za europsko zajedništvo II kojim je osigurana tehnička pomoć za vanjske korisnike.	Minimalno 10 projekata u provedbi Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva Znanjem za Europsko zajedništvo II zapošljava 20 osoba koje pružaju tehničku pomoć klijentima u pripremi i provedbi projekata	13 projekata u provedbi ukupne vrijednosti 132.609.743,19 kn Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva Znanjem za Europsko zajedništvo II zapošljava 25 osoba koje pružaju tehničku pomoć klijentima u pripremi i provedbi projekata
Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Programa ruralnog razvoja	Zagorska razvojna agencija je tijekom 2019. i 2020. godine sudjelovala u pripremi projekata za gradove/općine/institucije s područja Krapinsko-zagorske županije koji se financiraju sredstvima Programa ruralnog razvoja 2014 – 2020. Radi se o projektima uspostave dječjih vrtića, opremanja vatrogasnih i društvenih domova te druge javne infrastrukture koja je prihvatljiva u okviru Mjere 7 Programa ruralnog razvoja, ali i u okviru razvojnih strategija 2 lokalne akcijske grupe u Krapinsko-	Praćenje provedbe 20 projekata iz Programa ruralnog razvoja Projekti dobili pozitivno ocijenjene završne zahtjeve za isplatu	Praćenje provedbe 22 projekta iz Programa ruralnog razvoja ukupne vrijednosti 68.019.073,37 kn Pregled završnih zahtjeva za isplatu je u tijeku

	zagorskoj županiji. U okviru ovih aktivnosti, Zagorska razvojna agencija sudjelovat će u provedbi navedenih projekata.		
Praćenje provedbe projekata financiranih programima Europske komisije	Unutar ovih aktivnosti, Zagorska razvojna agencija provodit će i koordinirati aktivnosti projekta Business Angel Impact Fund koji je u provedbi od 01.12.2020. godine. Također, izrađene su 2 prijave za gradove/općine za koje se očekuje pozitivna ocjena tijekom 2021. godine.	3 projekta u provedbi Podnesena izvješća o provedbi Provedba projekata protječe bez rizika	2 projekta u provedbi vrijednosti 2.232.067,50 kn: • Business Angels Impact Fund, aktivnosti se provode prema akcijskom planu • Interreg Europe za digitalnu tranziciju u pripremi peer review Prijave za reKreator i Pučko otvoreno učilište u Zaboku su odbijene 1 projekt u provedbi iz hrvatsko-švicarskog programa suradnje vrijednosti 1.435.988,43 kn 2 projekta u provedbi iz programa Erasmus+ vrijednosti 428.475,00 kn
Praćenje projekata koji se financiraju nacionalnim sredstvima	Nastavno na otvorene natječaje za financiranje projekata iz sredstava raznih ministarstava, Zagorska razvojna agencija pratit će i sudjelovati u provedbi navedenih projekata županije te gradova i općina. Unutar ovih aktivnosti pratit će se i projekti koji se sufinanciraju u okviru Programa sufinanciranja EU projekata na nacionalnoj razini te će se osigurati neometan financijski tok projekata	5 projekata ostvarilo sufinanciranje u okviru Fonda za sufinanciranje 5 projekata gradova/općina/županije ostvarilo financiranje u okviru nacionalnih natječaja	13 projekata ukupne vrijednosti 17.841.170,21 ostvarilo sufinanciranje u okviru Fonda za sufinanciranje 5 projekata gradova/općina/županije ostvarilo financiranje u okviru nacionalnih natječaja ukupne vrijednosti 9.227.503,23 kn
Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Europskog socijalnog fonda (OPULJP)	Zagorska razvojna agencija prijavila je jedan projekt u svojstvu partnera tijekom 2020. godine te se očekuje njegova provedba u 2021. godini. Zagorska razvojna agencija sudjelovat će i u provedbi projekata financiranih kroz ESF gradova/općina/institucija te time doprinijeti kvaliteti u provedbi projekata.	1 projekt u kojem je Zagorska razvojna agencija partner u provedbi 10 projekata financiranih iz ESF-a ostvarilo potporu u provedbi od strane Zagorske razvojne agencije	1 projekt u kojem je Zagorska razvojna agencija korisnik vrijednosti 1.987.374,25 kn 15 projekata ukupne vrijednosti 115.125.242,02 kn financiranih iz ESF-a ostvarilo potporu u provedbi od strane Zagorske razvojne agencije
Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Fonda solidarnosti Europske unije	Provedba projekata iz Fonda solidarnosti Europske unije nije bila planirana u Planu rada za 2021. godinu		15 projekata financiranih iz Fonda solidarnosti Europske unije u provedbi, ukupna vrijednost projekata 25.532.332,79 kn

OPIS	Zagorska razvojna agencija u 2021. godini posebnu pažnju posvetila je građenju jedinstvene poslovne kulture koja njeguje i potuče inovativnost i kreativnost, a podržana je fleksibilnim i progresivnim metodama i oblicima rada. Stoga je Zagorska razvojna agencija pristupila mrežu UN GLOBAL COMPACT kako bi u svoje poslovanje ugradila 10 načela Ujedinjenih naroda i time jasno identificirala svoj doprinos održivom razvoju. Dobiven je i osnovnim MAMFORCE certifikat koji je temelj za postavljanje okvira fleksibilnih modela rada i transparentne ocjene učinkovitosti rada u Zagorskoj razvojnoj agenciji, a s ciljem povećanja učinkovitosti rada. Jedna od temeljnih načela rada Zagorske razvojne agencije je i kontinuirana edukacija djelatnika te su djelatnici sudjelovali na ukupno 24 edukacije, 5 konferencija i jednom treningu iz područja stručnih znanja i razvoja vještina i kompetencija, a u idućoj godini planirani su novi ciklusi edukacija i usavršavanja za djelatnice.		
AKTIVNOST	**OPIS**	**POKAZATELJ**	**OSTVARENJE**
Edukacije djelatnika	Organizacija i provedba edukacija za razvoj transverzalnih vještina (timski rad, komunikacija, javni nastup) Organizacija i provedba edukacija za dobivanje PMP certifikata Organizacija i provedba edukacija za managera javne uprave Nastavak MBA edukacije djelatnika Edukacija za upravljanje projektnim ciklusom Edukacija za strateško planiranje	2 MBA diplome 2 PMP certifikata 1 diploma za managera javne uprave 5 djelatnika educirano za upravljanje projektnim ciklusom 3 djelatnika educirano za strateško planiranje	6 djelatnika educirano za upravljanje projektnim ciklusom 8 djelatnika educirano za strateško planiranje
Uvođenje programskih rješenja za upravljanje	Nužno je uvesti sustav za planiranje financijskog okvira rada Zagorske razvojne agencije koji će biti dostupan svim djelatnicima za unos podataka o projektima/povezanim troškovima kako bi se planiralo realno, pratilo na kvartalnoj osnovi i kako bi se financijski okvir uskladio s proračunskim planiranjem.	1 programski sustav 2 djelatnika osposobljena za upravljanje sustavom Izrađena kvartalna financijska izvješća	Pokazatelj nije ostvaren, započet je postupak identifikacije najoptimalnijeg programskog rješenja
Uvođenje sustava nagrađivanja djelatnika	Izrada Pravilnika o nagrađivanju sukladno Pravilniku o radu, ocjenjivanje rada djelatnika, provedeni kvartalni feedback razgovori	4 kvartalna feedback razgovora integrator/djelatnik	Održana 4 kvartalna feedback razgovora integrator/manager

		4 kvartalna feedback razgovora integrator/manager Nagrađeno minimalno 10 djelatnika na godišnjoj razini	Održana 4 kvartalna feedback razgovora integrator/djelatnik
Certifikacija Zagorske razvojne agencije kao poslodavca partnera i društveno odgovorne institucije	Izrada sustava mjerenja društvenog učinka rada Zagorske razvojne agencije te uvođenje sustava usklađivanja poslovnog i privatnog života djelatnika	Ishođen MAMFORCE certifikat Zagorska razvojna agencija član UN GLOBAL COMPACT MREŽE	Ishođen MAMFORCE certifikat Zagorska razvojna agencija član UN GLOBAL COMPACT MREŽE
Osiguravanje materijalnih uvjeta za rad	Zbog dotrajalosti poslovnih prostora u kojima trenutno posluje Zagorska razvojna agencija, potrebno je razmotriti alternativne lokacije poslovanja koje moraju zadovoljiti specifične potrebe rada: dostupnost Internet mreže, prostor za 20 djelatnika, sala za sastanke/učionica, opremljenost tehničko opremom za video-konferencije, prostor za arhivu, prostor za multifunkcijski uređaj. Svrha je smanjiti troškove redovnog i investicijskog održavanja.	Zagorska razvojna agencija posluje u novom prostoru te su smanjeni troškovi održavanja za 10% u odnosu na 2020. godinu	Pokazatelj nije ostvaren

Specifičnost financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije nalazi se u tome što se u financiranju najvećeg dijela svojih poslovnih aktivnosti oslanja na sredstva iz nacionalnih i EU fondova, klasificirana u proračunskom računovodstvu kao Izvor 5 – Pomoći.

Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije, ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Ustanove te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti), predstavlja veliki izazov, kako u sastavljaju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana s jedne strane, tako i u praćenju realizacije plana i balansiranju u postizanju optimalnog financijskog rezultata s druge strane.

Zbog primjene modificiranog načela nastanka poslovnog događaja, po kojem se rashodi trebaju priznati u času kad su obračunati, a prihodi tek kad su raspoloživi, dolazi do velike razlike između prihoda i rashoda po EU projektima ZEZ II- Znanjem za europsko zajedništvo i RIDE&BIKE II, po kojima Zagorska razvojna agencija predfinancira troškove projekata, dok se isti iz EU fondova nadoknađuju sa odmakom većim od pola godine, a nerijetko i godinu dana. Takvo stanje dovodi u pitanje financijski rezultat Zagorske razvojne agencije i predstavlja prijetnju za stvaranje proračunskog deficita.

S druge pak strane, primljeni novac za predujmove po projektima iz drugih EU programa, predstavlja realnu opasnost od nenamjenskog trošenja novca sa poslovnog računa Ustanove te je potrebna stalna kontrola likvidnosti i provođenje postupka sučeljavanja salda na poslovnom računu sa stanjem obveza za primljene EU predujmove.

Financijsko poslovanje Zagorske razvojne agencije u nastavku ćemo promotriti iz aspekta izvršenja financijskog plana te iz aspekta financijskog izvještaja za aktivnosti redovnog poslovanja te kapitalne i financijske aktivnosti Zagorske razvojne agencije u razdoblju od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine.

IZVRŠENJE FINANCIJSKOG PLANA 01.01.-31.12.2021.

Sveukupno, gledajući realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na financijski plan, prihodi i primici sa prenesenim viškom prihoda iz 2020. godine ostvareni su sa 76,18% u odnosu na planirane dok su rashodi realizirani sa 75,20% u odnosu na planirane. Ukupno je ostvareno 6.428.606,16 kn prihoda i primitaka te 6.346.011,13 kn rashoda i izdataka što daje pozitivan financijski rezultat od 108.411,03 kn koji će biti raspoloživ u 2022. godini. Detaljniji pregled ostvarenih prihoda i primitaka te rashoda i izdataka po izvorima financiranja, dajemo u nastavku.

IZVORI	PRIHODI			RASHODI		
	PLANIRANO	REALIZIRANO	INDEKS	PLANIRANO	REALIZIRANO	INDEKS
1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI	**1.158.789,87**	**1.018.158,42**	**87,86**	**1.158.789,87**	**1.018.158,42**	**87,86**
3.1. VLASTITI PRIHODI	**3.500,00**	**509,27**	**14,55**	**3.500,00**	**-**	**-**
5. POMOĆI	**6.936.694,93**	**5.409.938,47**	**77,99**	**7.174.224,29**	**5.255.128,09**	**73,25**
5.2. MINISTARSTVO PK	73.700,53	687.988,05	933,49	362.915,02	334.311,19	92,12
5.3. PROJEKTI EU PK	3.949.821,57	1.833.404,17	46,42	3.336.360,46	1.702.026,87	51,01
5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK	2.913.172,83	2.888.546,25	97,57	3.474.948,81	3.188.790,03	91,76
8 REVOLVING KREDIT	**314.313,33**	**0,00**	**0,00**	**102.601,24**	**102.601,24**	**100,00**
VIŠAK PRIHODA	**25.817,27**	**0,00**	**0,00**			
UKUPNO u kunama	**8.439.115,40**	**6.428.606,16**	**76,18**	**8.439.115,40**	**6.346.011,13**	**75,20**

Uzimajući u obzir ranije navedene uvjete u kojima je Zagorska razvojna agencija u 2021. godini poslovala, smatramo da je postignuti financijski rezultat na zadovoljavajućoj razini. Iako je ukupni plan ostvaren sa 75,20%, promatrajući njegovu realizaciju po pojedinim izvorima, vidljivo je slijedeće:

- Prihodi i rashodi iz nadležnog županijskog proračuna realizirani su sa 87,86 %. Ovakav postotak realizacije proizlazi:
  1. Iz toga što nisu realizirani svi rashodi za zaposlene, iz razloga što sustav nagrađivanja nije pokrenut u 2021. godini kako je planirano u financijskom planu;
  2. Zbog nepovoljne situacije uzrokovane pandemijom koronavirusa Agencija nije mogla održati događanje u sklopu MAMFORCE standarda
  3. Zbog navedenog u prve dvije točke, u nadležni županijski proračun vraćeno je 140.522,00 kn;

- ukupni prihodi iz izvora 5-pomoći realizirani su na razini 77,99% plana, dok su ukupni rashodi realizirani na razini 73,25% plana. Prihodi iz izvora 5.2 Ministarstvo PK ostvareni su u znatno većem iznosu od planiranoga. Razlog je taj, što je Agencija tijekom 2021. godine iz državnog proračuna ostvarila sredstva za sufinanciranje vlastitog učešća na projektu ZEZ II. Sufinanciranje vlastitog učešća na projektu ZEZ II moguće je ostvariti tek kada Agencija utroši 30% troškova od ukupno ugovorenih troškova, što se dogodilo u 2021. godini. Izvor 5.3 Projekti EU PK na prihodovnoj strani realiziran je sa 46,42 %. Razlog ovakve realizacije je taj, što je u 2021. godini na ovome izvoru planirana ukupna refundacija troškova nakon predaje završnog izvješća po projektu RIDE&BIKE II čija je provedba završena u ožujku 2021. godine. No zbog otežavajućih okolnosti kod partnera na projektu, na koje Agencija nema utjecaja, sredstva su refundirana u siječnju 2022. godine;

- iz izvršenja financijskog plana po izvorima, vidljiv je rashod kreditnog zaduženja putem revolving kredita, kojim se premošćivao financijski jaz između nastalih troškova na provedbi aktivnosti u okviru EU projekata te primljenih sredstava iz različitih fondova za njihovo pokriće. Tijekom lipnja 2020. godine realizirana je tranša revolving kredita u iznosu od 278.950 koji je podmiren u mjesecu kolovozu nakon primitka sredstva po projektu RIDE&BIKE u visini 257.349 kn. U mjesecu prosincu 2020. godine, prvenstveno radi podmirenja rashoda po projektu ZEZ II i projektu RIDE&BIKE, predan je zahtjev za novih 81.000 kn revolving kredita. Preostale obveze po revolving kreditu iz 2020. godine u iznosu od 102.601 kn, podmirene su u cijelosti nakon uplate sredstava iz EU fonda za nadoknadu troškova po projektu RIDE&BIKE II u siječnju 2021. godine.

Veći dio materijalnih troškova Zagorske razvojne agencije financiran je iz EU sredstava kao priznati paušalni administrativni troškovi koji se najčešće priznaju u visini 15% prihvatljivih troškova osoblja.
Pregled materijalnih troškova nalazi se u tablici:

NAZIV TROŠKA	KONTO	IZNOS u kunama
Električna energija R0007	32231	10.392,69
Plin R0008	32233	8.186,78
Gorivo R0009	32234	9.113,68
Održavanje R0010	32243	240,00
Ostali materijal za održavanje R0011	32244	4.626,24

Sitni inventar R0012	32251	2.988,59
Ostali materijal R0225	32219	24.718,93
Telefon i telefax R0013	32311	75.176,42
Poštarina R0014	32313	1.243,40
Ostale usluge tek. I inv. održavanja R0015	32329	54.592,61
Ostale komunalne usluge R0016	32349	11.362,37
Zakupnine i najamnine za prijevozna sredstva R0017	32355	21.619,51
Ostale računalne usluge	32389	4.550,00
Usluge čišćenja i pranja R0228	32395	16.377,99
Ostale nespomenute usluge R0020	32399	29.021,56
UKUPNO kuna	**274.210,77**	

Pregled udjela pojedinog izvora financiranja u ukupno ostvarenim prihodima dajemo u nastavku:

IZVORI	OSTVARENI PRIHODI	
	Iznos	**Postotak**
1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI	1.018.158,42	15,84
3.1. VLASTITI PRIHODI	509,27	0,01
5. POMOĆI	5.409.938,47	84,15
UKUPNO kuna	**6.428.606,16**	**100,00**

Detaljniji pregled realizacije prihoda i rashoda po izvorima i projektima (mjestima troška) dajemo u nastavku kako slijedi:

IZVOR		UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
			REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		1.018.158,42	751.929,04	133.667,31	-	-	-	6.446,31	-	47.690,56	78.425,20
RASHODI	*REDOVNO FINANCIRANJE*	*1.018.158,42*	*751.929,04*	*133.667,31*				*6.446,31*		*47.690,56*	*78.425,20*
IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		1.018.158,42	752.236,30	133.829,46	-	-	-	6.446,31	-	47.221,15	78.425,20
PRIHODI	*PODIZVOR - REDOVNO FINANCIRANJE*	*1.018.158,42*	*752.236,30*	*133.829,46*				*6.446,31*		*47.221,15*	*78.425,20*
VIŠAK / MANJAK IZVOR 1.1. OPCI PRIHODI I PRIMICI		-	307,26	162,15	-	-	-	-	-	- 469,41	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
3.1.1. VLASTITI PRIHODI RK										
RASHODI	-		-	-	-	-	-	-	-	-
PRIHODI	*509,27*	509,27								
VIŠAK / MANJAK IZVOR 3.1.1. VLASTITI PRIHODI RK	509,27	509,27	-	-	-	-	-	-	-	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 5. POMOĆI										
5.2.1. MINISTARSTVO PK										
RASHODI	334.311,19	-	*319.269,81*				15.041,38			
PRIHODI	687.988,05		623.025,22				64.962,83			
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.2.1. MINISTARSRVO PK	353.676,86	-	303.755,41	-	-	-	49.921,45	-	-	-
5.3.1. PROJEKTI EU PK										
RASHODI	1.702.026,87	-	-	-			1.512.811,64		189.215,23	
PRIHODI	1.833.404,17						1.715.121,46		118.282,71	
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.3.1. PROJEKTI EU PK	131.377,30	-	-	-	-	-	202.309,82	-	- 70.932,52	-
5.7.1. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK										
RASHODI	3.104.960,30	-	2.528.506,18	576.454,12				-		-
PRIHODI	2.839.649,55		2.361.064,88	478.584,67						
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.7.1. MINISTARSRVO PRIJENOS EU PK	- 265.310,75	-	- 167.441,30	- 97.869,45	-	-	-	-	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5 - POMOĆI	219.743,41	-	136.314,11	- 97.869,45	-	-	252.231,27	-	- 70.932,52	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 8. OSTALO										
8.1. OSTALO										
RASHODI	83.829,73	-	-	-	-	-	-	83.829,73	-	-
PRIHODI	48.896,70							48.896,70	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 8- OSTALA SREDSTVA	- 34.933,03	-	-	-	-	-	-	- 34.933,03	-	-
8.2. REVOLVING KREDIT										
RASHODI	102.601,24	-	-	-	-	-	102.601,24	-	-	-
PRIHODI	-	-						-	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 8- OSTALA SREDSTVA	- 102.601,24	-	-	-	-	-	- 102.601,24	-	-	-
VIŠAK/ MANJAK UKUPNO		693,15	136.476,26	- 97.869,45	-	-	149.630,03	- 34.933,03	- 71.401,93	
PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.1. POMOĆI IZ 2020.	25.816,00									

VIŠAK/MANJAK UKUPNO	108.411,03
REVOLVING KREDIT	-
UKUPNI REZULTAT	108.411,03

Na kraju izvještajnog razdoblja, tj. na dan 31.12.2021. godine, Zagorska razvojna agencija nema nepodmirenih dospjelih obveza što znači da je sve svoje financijske obveze podmirivala u rokovima dospijeća i uspjela održati tekuću likvidnost u 2021. godini.

Također, na dan 31.12.2021. godine saldo novca u banci i blagajni iznosi 513.811,00 kn što ostavlja dovoljno sredstava za podmirenje obveza iz prosinca 2021. godine (obveze za zaposlene-plaća i prijevoz) koji dospijevaju do 15. siječnja 2022. godine.

Ukupne nedospjele obveze na kraju izvještajnog razdoblja u iznosu od 418.933 kn odnose se na plaću zaposlenih iz prosinca 2021. godine koja iznosi 214.919 kn i koja dospijeva 15.01.2022. godine, obveze za doprinos za obvezno zdravstveno osiguranje u iznosu od 29.005 kn koje dospijeva 31.01.2022. godine i naknade za prijevoz zaposlenika na posao i s posla za prosinac 2021. u iznosu od 14.058 kn, obveze prema dobavljačima za režijske i ostale materijalne troškove te troškove vanjskih usluga, s rokom dospijeća tijekom siječnja 2022. godine u iznosu 16.936 kn, 3.493 kn obveza za financijske rashode te 140.522 kn obveza za primljene predujmove koji se sučeljavaju i prihoduju u trenutku nastanka troškova po pojedinom projektu.

ZAKLJUČAK

Uzimajući u obzir specifičnost poslovanja Zagorske razvojne agencije, pozitivan financijski rezultat, pozitivan saldo novca na računima te iznos nedospjelih obveza za koje su osigurana potrebna sredstva na računima, smatramo da je poslovanje Zagorske razvojne agencije za razdoblje 01.01.2021.-31.12.2021. godine u financijskom smislu bilo uspješno. Razlog manje realizacije financijskog plana na razini 75 %, kao što smo već prije objasnili, leži u projektu RIDE&BIKE II, odnosno u 2021. godini Agencija je planirala ukupnu refundaciju troškova nakon predaje završnog izvješća po projektu RIDE&BIKE II čija je provedba završena u ožujku 2021. godine. No zbog otežavajućih okolnosti kod partnera na projektu, na koje Agencija nema utjecaja, sredstva su refundirana u siječnju 2022. godine.

Zagorska razvojna agencija svojim trudom i znanjem nastojat će postići pozitivan trend financijskog poslovanja i u 2022. godini.

PRILOZI

1. Detaljan pregled aktivnosti strateškog planiranja
2. Baza pripremljenih projekata
3. Baza projekata u provedbi
4. Zagorska razvojna agencija – poslodavac partner i promotor održivog razvoja
5. Izvješće o realiziranim edukacijama
6. Izvješće o realizaciji plana zapošljavanja

PRILOG 1 - DETALJAN PREGLED AKTIVNOSTI STRATEŠKOG PLANIRANJA

AKTIVNOST	OPIS	OPISNI PREGLED PROVEDENIH AKTIVNOSTI
Izrada Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine	Izraditi Plan razvoja do travnja 2021. godine Provesti javne konzultacije Provesti stratešku procjenu utjecaja na okoliš Izraditi bazu strateških projekata Održati 3 sjednice Partnerskog vijeća Izraditi promotivne materijale te provesti komunikacijsku kampanju prema lokalnim i regionalnim dionicima	Tijekom godine revidiran je strateški okvir napravljen u 2020. godini sukladno preporukama evaluatora (travanj/svibanj 2021). Preporuke je evaluator Zagorskoj razvojnoj agenciji dostavio u ožujku 2021. godine. U lipnju izrađena prva verzija nacrta Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. koja je poslana članovima povjerenstva za stratešku procjenu zajedno s radnim materijalima za prvu sjednicu; dana 20.08.2021. upućen poziv na sjednicu zajedno s nacrtom Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027., kolovoz 2021. (u fazi u kojoj je izrađen) te Strateškom studijom utjecaja na okoliš: Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027. Održane su 3 sjednice Odbora za vrednovanje na kojima su predstavljena fazna izvješća evaluatora (1. sjednica održana je 31.03.2021.; 2. sjednica 30.06.2021.; 3. sjednica 08.12.2021.). Provedeno savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupku usvajanja Strateške studije utjecaja na okoliš Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. i Nacrta prijedloga Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije- javno savjetovanje je provedeno u periodu od 8.11. do 8.12.2021. godine SPUO pregled aktivnosti (Zagorska razvojna agencija koordinira izradu Strateške studije, a nabava se nalazi u proračunu KZŽ): - Provedena javna nabava za nabavu ovlaštenika za izradu strateške studije utjecaja na okoliš Plana razvoja KZŽ 2021.-2027. (travanj 2021.) - Zagorska razvojna agencija izradila je tehničke specifikacije - Potpisan Ugovor o izradi studije procjene utjecaja na okoliš za Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. između Krapinsko-zagorske županije i Vita projekt d.o.o (travanj 2021.)- Zagorska razvojna agencija pregledala je pristigle ponude da li su u skladu sa Pozivom i tehničkim specifikacijama. - Zagorska razvojna agencija sudjelovala je u izradi sljedećih Odluka: a) Odluka o započinjanju postupka strateške procjene utjecaja na okoliš Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje od 2021.-2027. (KLASA: 302-01/20-01/06, URBROJ: 2140/01-02-21-15, od 01. travnja 2021. godine b) Odluka o sadržaju Strateške studije procjene utjecaja na okoliš Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. (KLASA: 302-01/21-01/06, URBROJ: 2140/01-02-21-54, od 31.svibnja 2021. godine) c) Odluka o osnivanju i imenovanju Povjerenstva za stratešku procjenu utjecaja na okoliš Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. (KLASA: 302-01/20-01/06, URBROJ: 2140/01-02-21-57, od 18. 06.2021.

d) Odluka o upućivanju Strateške studije procjene utjecaja na okoliš Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. i Nacrta prijedloga Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. na javnu raspravu (KLASA: 302-02/21-01/03; URBROJ: 2140/01-02-21-8, od 8.11.2021.

- Zagorska razvojna agencija organizirala je konzultacije u svrhu usuglašavanja mišljenja o sadržaju strateške studije i utvrđivanja konačnog nacrta sadržaja strateške studije s tijelima predviđenim posebnim propisima prema članku 9. Uredbe; konzultacije su se održale putem zoom platforme dana 27.svibnja 2021. godine
- Dana 01.09.2021. održana 1. sjednica Povjerenstva za stratešku procjenu utjecaja na okoliš Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije
- Koordinacija izrade Strateške studije: održan sastanak s VITA projekt d.o.o. dana 10.05.2021.; slanje materijala za izradu strateške studije (svibanj 2021. i lipanj 2021. godine), dana 28.06.2021. Ovlaštenik je dostavio na verifikaciju Stratešku studiju koja će se razmatrati na sjednici Povjerenstva. Dana 09.07.2021. Zagorska razvojna agencija poslala je putem e-maila Stratešku studiju članovima Povjerenstva; na Sjednici Povjerenstva predstavljena strateška studija utjecaja na okoliš; dana 01.09. 2021. Povjerenstvo donosi Mišljenje da je Strateška studija utjecaja na okoliš za Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027., koju je izradio ovlaštenik VITA PROJEKT d.o.o. iz Zagreba cjelovita i stručno utemeljena te je upućena na javnu raspravu; javno savjetovanje održano u periodu od 08.11.-08.12.2021.; dana 23.11.2021. održano javno izlaganje u Poduzetničkom centru d.o.o.

Izrađena baza strateških projekata za Plan razvoja KZŽ: detektirana su 25 strateška projekta- u siječnju provedene on-line konzultacije putem e-maila sa pročelnicima, u svibnju provedene on-line konzultacije sa članovima partnerskog vijeća; po javnom savjetovanju dodan je 1 strateški projekt te se popis svih strateških projekata nalazi u Planu razvoja Krapinsko-zagorske županije (24 strateška projekta u nadležnosti Županije i 3 strateška projekta u nadležnosti drugih nacionalnih tijela od regionalnog značaja za područje Krapinsko-zagorske županije

U svibnju provedene on-line konzultacije s Partnerskim vijećem; dana 9.12.2021. održana 4. sjednica Partnerskog vijeća

- Zagorska razvojna agencija redovito informira javnost te posebice lokalne i regionalne dionike putem društvenih mreža i newslettera o tijeku izrade Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027.:
- Objavljena 1 vijest na web stranici Zagorske razvojne agencije u siječnju 2021. godine (https://www.zara.hr/vijesti/274-stratesko-planiranje-odrzivo-planiranje-razvoja-krapinsko-zagorske-zupanije)

		- Lokalnim koordinatorima upućeni su izrađeni materijali putem e-maila (poslani materijali i informacije u siječnju 2021. i u svibnju 2021. godine) - U broju 2/2021. Strateškog laboratorija objavljen je detaljan članak sa pregledom svih provedenih aktivnosti prilikom izrade Plana razvoja KZŽ te su navedene i aktivnosti koje se planiraju provesti do kraja 2021. godine. - Objavljena vijest na društvenim mrežama da je u tijeku javno savjetovanje za prijedlog Plana razvoja KZŽ i Strateške studije utjecaja na okoliš: https://www.zara.hr/vijesti/453-savjetovanje-za-prijedlog-nacrta-plana-razvoja-kzz-2021-2027-i-popratne-strateske-studije-utjecaja-na-okolis - Objavljena vijest na mrežnim stranicama Zagorske razvojne agencije da je Partnersko vijeće dalo pozitivno mišljenje na prijedlog Plana razvoja KZŽ 2021.-2027.: https://www.zara.hr/vijesti/480-plan-razvoja-kzz-do-2027-pozitivno-misljenje-partnerskog-vijeca Dana 16. 12.2021. usvojen Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. na 5. sjednici Županijske skupštine
Izrada sektorskih strateških dokumenata	Izraditi Gospodarski akcijski plan Izraditi Akcijski plan ruralnog razvoja Aktivno sudjelovanje u koordinaciji izrade provedbenog okvira Strategije digitalizacije usluga Krapinsko-zagorske županije Provesti javne konzultacije Sudjelovati u izradi provedbenih dokumenata s Krapinsko-zagorskom županijom Sudjelovati u javnom predstavljanju dokumenata	Prikupljene informativne ponude za izradu Gospodarskog akcijskog plana i izradu Akcijskog plana ruralnog razvoja Dana 07.10.2021. na 3. sjednici Županijske skupštine donesena Odluka o izradi Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine Proveden postupak nabave vanjske usluge za izradu Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine Akcijski plan ruralnog razvoja nije izrađen Sudjelovanje na predstavljanju rezultata istraživanja trenutnog stanja IT infrastrukture, vještina zaposlenika te poslovnih procesa u sklopu izrade Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije (26.1.2021.) Provedeno javno savjetovanje za Strategiju digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije (11.-28.2.2021.) Strategija digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije usvojena na županijskoj skupštini (10.3.2021.) Provedena nabava i započeo razvoj implementacijske faze Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije, Modul B (druga faza) Sudjelovanje na redovnim koordinacijskim sastancima pri izradi Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije, Modul B (12 sastanka: 18.5., 2.6., 16.6., 30.6., 14.7., 2.8., 18.8., 13.9., 1.10., 21.10., 30.11., 8.12.2021.) Prijava, organizacija i sudjelovanje na dvodnevnom radnom sastanku na temu recenzije Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije i izrade smjernica za nastavak implementacije (Policy Learning Platform Peer review; 6.-7.7.2021.)

		Usvojen Akcijski plan Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije (24.11.2021.) Izrada provedbenog programa za Krapinsko-zagorsku županiju 2022.-2027.: napravljen prijedlog nacrta provedbenog programa koji je upućen Županu na pregled Pružanje savjetodavne podrške u pripremi provedbenih programa JLS-a s područja Krapinsko-zagorske županije (Donja Stubica, Klanjec, Krapina, Oroslavje, Pregrada, Zabok i Zlatar, Općine Đurmanec, Desinić, Bedekovčina, Budinšćina, Hum na Sutli, Kraljevec na Sutli, Veliko Trgovišće, Kumrovec, Radoboj, Jesenja, Lobor, Mače, Konjščina, Hraščina, Marija Bistrica, Zagorska Sela, Krapinske Toplice, Stubičke Toplice, Gornja Stubica, Zlatar Bistrica, Mihovljan, Tuhelj i Sveti Križ Začretje.
Praćenje provedbe strateških dokumenata	Izraditi Izvješće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2021 godine Izraditi Izvješće o provedbi Strategije digitalizacije Krapinsko-zagorske županije Izraditi izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije do 2021. godine	Izvješće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije za 2020. godinu nije izrađeno jer se čekaju Upute MRRFEU za izradu godišnjih izvješća za 2020. godinu. Izrađen je Akcijski plan za 2021. godinu za provedbu Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027. godine, u kojem su navedeni ciljevi, mjere i planirane aktivnosti, projekti i programi te su za svaku mjeru navedeni pokazatelji prema kojima će se pratiti njihovo ostvarenje. Akcijski plan razmotren je i usvojen na sjednici Upravnog odbora Partnerskog vijeća za tržište rada Krapinsko-zagorske županije koja je održana 21. svibnja 2021. godine.
Uspostava baze pokazatelja	Razvoj interne baze pokazatelja koja će se ažurirati na kvartalnoj osnovi, a koristit će se za potrebe osvježavanja analize stanja Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije, bit će dostupna za izradu analitičkih i statističkih podloga u raznim područjima te će biti izvor podataka za proces izvještavanja o provedbi strateških dokumenata	Postavljena struktura tablice s projektima čiju provedbu vodi Zagorska razvojna agencija Tablica je redovito ažurirana Uvedeni indikatori po projektima: Ciljevi održivog razvoja Ujedinjenih naroda (UN SDG) Postavljena struktura za vizualni interaktivni prikaz osnovnih podataka o projektima

Uspostava strateškog laboratorija	Animiranje i uspostava aktivne komunikacije sa lokalnim koordinatorima u procesu strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini	Izrađena 3 broja tematskog newslettera Strateški laboratorij koji su javno dostupni na web stranici te su informacije o objavi objavljene na društvenim mrežama Zagorske razvojne agencije: 1/2021 1. broj Strateškog laboratorija(web objava 01.04.2021.) 2/2021 2. broj Strateškog laboratorija (web objava 02.07.2021.) 3/2021 3. broj Strateškog laboratorija (web objava 6.10.2021.) Izrađena informativna brošura za lokalne koordinatore na temu Pametna sela te su objavljene informacije na društvenim mrežama i web stranici: Zagorska razvojna agencija vas informira: PAMETNA SELA Informacije za gradove, općine i udruge na području Krapinsko-zagorske županije (16.03.2021.) Održano 9 sastanka sa lokalnim koordinatorima na temu uputa i izrade Provedbenih programa: 15.06.2021. sastanak s lokalnim koordinatorima iz Općine Krapinske Toplice, Općine Tuhelj i Općine Desinić 16.06.2021. sastanak s lokalnim koordinatorima iz Općine Mihovljan i Grada Zlatara 25.06.2021. sastanak s lokalnim koordinatorima iz Općine Hrašćina, Općine Konjščina i Općine Zlatar Bistrice U lipnju 2021. izrađena informativna brošura o provedbenim programima koja je poslana svim lokalnim koordinatorima i objavljena na mrežnim stranicama i društvenim mrežama
Oblikovanje nacionalnih strateških dokumenata	Aktivno sudjelovanje u tematskim skupinama za izradu operativnih programa za višegodišnji financijski okvir	4 osobe imenovane u 5 tematskih skupina: Integrirani teritorijalni razvoj, Pametna Hrvatska, Povezana Hrvatska, Solidarna Hrvatska i Zelena Hrvatska Održan niz sjednica, formalnih i neformalnih sastanaka u koje je bilo uključeno preko 800 članova i zamjena članova radnih skupina Nacrti programskih dokumenata dostavljeni u Europsku komisiju 30.6.2021. 2 osobe članovi radne skupine za izradu Plana industrijske tranzicije Sjeverne Hrvatske Održan niz sastanak te je nacrt Plana poslan u EK
Partnersko vijeće za tržište rada Krapinsko-zagorske županije	Izrađeni dokumenti za upravljanje u sklopu obnašanja funkcije glavnog tajništva Razvoj projekta za nastavak rada	Izrađeno Izvješće o radu za 2020. godinu koje sadrži tablični pregled aktivnosti koje su se provodile od siječnja do prosinca 2020. godine, a odnose se na rad Partnerskog vijeća za tržište rada Krapinsko-zagorske županije. Izrađeno Izvješće o radu za 2021. godinu koje sadrži tablični pregled aktivnosti koje su se provodile od siječnja do prosinca 2021. godine, a odnose se na rad Partnerskog vijeća za tržište rada Krapinsko-zagorske županije. Izrađen Plan rada za 2021. godinu koji sadrži pregled planiranih aktivnosti za razdoblje od siječnja do prosinca 2021. godine, a koje će pridonijeti provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027. godine.

		Izrađen Plan rada za 2022. godinu koji sadrži pregled planiranih aktivnosti za razdoblje od siječnja do prosinca 2021. godine, a koje će pridonijeti provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027. godine. Izvješće o radu za 2020. i 2021. godinu i Plan rada za 2021. i 2022. godinu razmotreni su i usvojeni na 13. Skupštini Partnerskog vijeća za tržište rada koja je održana 7. prosinca 2021. godine.
Koordinacija Razvojnog sporazuma	Izrada baze projekata za razvojni sporazum Sjeverne Hrvatske Izrada i kontrola teksta razvojnog sporazuma Koordinacija s razvojnim agencijama regije Sjeverna Hrvatska Koordinacija s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije	15. siječnja 2021. godine Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije dostavljeno je Pismo namjere za sklapanje razvojnog sporazuma za područje 5 županija Sjeverozapadne Hrvatske (Krapinsko-zagorska, Varaždinska, Međimurska, Koprivničko-križevačka i Bjelovarsko-bilogorska) potpisano od strane župana te prvi nacrt prikupljenih projekata koji su grupirani prema županijama. 22. siječnja 2021. godine održan online sastanak (putem aplikacije Microsoft Teams) regionalnih koordinatora s predstavnicima Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije na temu usuglašavanja projekata koji će se financirati kroz razvojni sporazum. 29. siječnja 2021. godine Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije dostavljena je revidirana tablica projekata prema prethodnom dogovoru s online sastanka održanog 22. siječnja 2021. godine. 11. veljače 2021. održan sastanak župana Sjeverozapadne Hrvatske s ministricom Natašom Tramišak na temu razvojnog sporazuma. 16. veljače 2021. godine održan sastanak župana Sjeverozapadne Hrvatske s regionalnim koordinatorima i koordinacijskim timom Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (Terme Tuhelj) na kojem su usuglašeni kriteriji prema kojima će se objediniti projekti za razvojni sporazum te potom dostaviti Ministarstvu (dogovoreno je da će se dostaviti objedinjena tablica za županije koja sadrži infrastrukturne projekte vrijednosti iznad 50 mil. eura, tablica s pojedinačnim, županijskim projektima čija vrijednost je veća od mil. eura, tablica s pojedinačnim županijskim projektima od važnosti za pojedinu županiju, tablica s projektima objedinjenima prema određenom sektoru te tablica s projektima koji su pripremani kroz neki oblik tehničke pomoći). 25. veljače 2021. godine Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije dostavljene su tablice s prijedlozima projekata prema kriterijima dogovorenima na sastanku održanom 16. veljače 2021. godine. 16. ožujka 2021. održan sastanak župana Sjeverozapadne Hrvatske s ministricom Natašom Tramišak na temu projektnih prijedloga županija kao podloge za sklapanje Razvojnog sporazuma s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (Terme Tuhelj). Na sastanku su dogovoreni kriteriji za pripremu tablica s projektima od strane regionalnih koordinatora uz nastavak koordinacije od strane Zagorske razvojne agencije. Projekti će se objediniti za županije prema nekoliko kriterija: infrastrukturni projekti koji su bitni za nekoliko županija (nositelji mogu biti državna tijela, vrijednost veća od 50 mil.

	eura), infrastrukturni projekt od važnosti za svaku županiju pojedinačno te 5 strateških projekata za svaku županiju pojedinačno bez obzira na vrijednost projekta. 19. ožujka 2021. godine Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije dostavljene su nove tablice s projektnim prijedlozima prema kriterijima dogovorenima na sastanku održanom 16. ožujka 2021. godine. Prema dogovoru, dostavljeni projekti će se usuglasiti s nadležnim ministarstvima, a kako bi se moglo pristupiti potpisivanju razvojnog sporazuma za 5 županija Sjeverozapadne Hrvatske. 23. kolovoza 2021. godine održan sastanak regionalnih koordinatora i predstavnika Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije vezano uz pripremu podloga za sklapanje razvojnog sporazuma 25. kolovoza 2021. godine Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije dostavljena revidirana tablica projekata za Krapinsko-zagorsku županiju koja čini podlogu za sklapanje razvojnog sporazuma (dostavljeni projekti prema dva kriterija: županijski strateški projekti (5+1 rezervni) i projekti za koje je potrebno financirati projektno-tehničku dokumentaciju - 10 projekata) Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 15.12.2021. godine prihvatila je Nacrt razvojnog sporazuma za sjever Hrvatske 27.12.2021.godine potpisan je Razvojni sporazum Sjever.

PRILOG 2 – BAZA PRIPREMLJENIH PROJEKATA

EUROPSKI SOCIJALNI FOND					
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Status projektne prijave**
1.	Gradski puhački orkestar Zabok	Zvuk(ovi) Zaboka	Umjetnost i kultura online UP.02.1.1.14	499.380,00	u evaluaciji
2.	Kulturno umjetničko društvo "Zagorec" Radoboj	Kreativno online	Umjetnost i kultura online UP.02.1.1.15	347.715,13 kn	ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 22.3.2021.
3.	Gradska knjižnica Krapina	Knjižnica u pokretu	Čitanjem do uključivog društva U.P.02.1.1.15	3.954.485,99	uvršten na rezervnu listu
4.	Općina Kumrovec	Igram se i učim	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.9	559.701,10	u evaluaciji
5.	Dječji vrtić Zipkica Zabok	Zadovoljni roditelji - sretno dijete	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.10	1.148.054,67	u evaluaciji
6.	Dječji vrtić Cvrkutić Oroslavje	Dopusti mi da naučim igrom	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.11	569.400,35	u evaluaciji
7.	Dječji vrtić 'Naša radost' Pregrada	TI I JA ZAJEDNO! 2	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.12	922.409,60	u evaluaciji
8.	Općina Sveti Križ Začretje	Vrtić po mjeri obitelji	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.13	950.580,80	u evaluaciji
9.	Grad Zlatar	3,2,1...KRENI!	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.14	763.334,67	u evaluaciji

10.	Grad Klanjec	Popodne u vrtiću II	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.15	622.527,11	u evaluaciji
11.	Dječji vrtić Gustav Krklec Krapina	Vrtić za svaku obitelj II	Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.16	953.069,25	u evaluaciji
12.	Udruga slijepih Krapinsko-zagorske županije	Gledajmo srcem	Jačanje kapaciteta OCD-a za odgovaranje na potrebe lokalne zajednice UP.04.2.1.11	499.752,37	odbijen
13.	DVD Radoboj	Osnažimo i obogatimo svoju zajednicu	Jačanje kapaciteta OCD-a za odgovaranje na potrebe lokalne zajednice UP.04.2.1.11	499.975,81	u evaluaciji

POZIVI EUROPSKE KOMISIJE

Redni broj	Naziv prijavitelja	Naziv projekta	Naziv poziva	Vrijednost projekta (kn)	Status projektne prijave
1.	Timesis s.r.l.	RuralBIT - Boosting innovation and digital technologies uptake in the European rural tourism industry	TOURINN-01-2020 (COSME - GA)	6.051.345,00	odbijen
2.	Zavod UVID Rogaška Slatina (Zagorska razvojna agencija partner)	SLO-CRO-BIKE INCLUSION	Mala partnerstva u području obrazovanja odraslih (Erasmus +)	450.000,00	u evaluaciji
3.	Občina Podčetrtek (Zagorska razvojna agencija partner)	Migration and Media - MigMed	Citizens, Equality, Rights and Value Programme	3.516.300,00	u evaluaciji

NACIONALNI PROGRAMI

Redni broj	Naziv prijavitelja	Naziv projekta	Naziv poziva	Vrijednost projekta (kn)	Status projektne prijave
1.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice	Dogradnja Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice	Zakon o strateškim investicijskim projektima Republike Hrvatske	284.000.000,00	u evaluaciji
2.	Nogometni klub Radoboj	Dječja škola nogometa	MINTS - Natječaj za sufinanciranje sportskih programa poticanja lokalnog sporta i sportskih natjecanja u 2021. godini	137.714,57	odbijen

3.	Općina Radoboj	Ulaganje u opremanje i uređenje nogometnog igrališta u Radoboju	MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2021. godini	239.929,58	odbijen
4.	Grad Donja Stubica	Izgradnja atletske staze u gradu Donja Stubica	MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2021. godini	1.967.650,00	odbijen
5.	Općina Gornja Stubica	Izgradnja igrališta u Gornjoj Stubici - sportski centar Matija Gubec	MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2021. godini	804.566,25	odbijen
6.	Općina Hrašćina	Izgradnja društvenog doma Hrašćina	Javni poziv za iskaz interesa za financiranje projekata prema programu održivog razvoja lokalne zajednice	650.000,00	odbijen
7.	Općina Veliko Trgovišće	Reciklažno dvorište Veliko Trgovišće	Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini	567.696,91	u evaluaciji
8.	Općina Stubičke Toplice	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	586.382,50	odbijen
9.	Grad Krapina	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	1.010.671,06	odbijen
10.	Grad Zlatar	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	369.492,50	odbijen
11.	Općina Marija Bistrica	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	202.506,25	odbijen
12.	Grad Oroslavje	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	952.740,15	odbijen
13.	Općina Kumrovec	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	370.993,75	odbijen
14.	Općina Sveti Križ Začretje	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	620.496,94	odbijen
15.	Općina Mihovljan	Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića	Poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima	337.746,88	odbijen

16.	Općina Desinić	Pojačano održavanje nerazvrstane ceste Jelenjak - Donji Jalšovec	Javni poziv za sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2021. godini	731.597,50	dodijeljeno 171.240,00 kn
17.	Općina Hrašćina	Asfaltiranje dionice nerazvrstane ceste Hrašćina - Vinski Vrh	Javni poziv za sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2021. godini	185.656,25	odbijen
18.	Grad Donja Stubica	Asfaltiranje nerazvrstanih cesta u naseljima Grada Donja Stubica u 2021. godini	Javni poziv za sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2021. godini	1.554.693,75 kn	odbijen
19.	Župa uznesenja blažene djevice Marije Oroslavje	Sanacija oštećenja uzrokovanih potresom na crkvi Sv. Petra u Krušljevom Selu	Program ulaganja u infrastrukturu vjerskih zajednica na potresom pogođenim područjima, Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	370.600,00	u evaluaciji
20.	Župa sv. Jurja Mučenika	Sanacija kapele sv. Marije Snježne u Dubovcu	Program ulaganja u infrastrukturu vjerskih zajednica na potresom pogođenim područjima, Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	497.640,00	u evaluaciji
21.	Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode Krapinsko-zagorske županije	Posjetiteljski centar „Vilin konjic" – multimedijska dvorana Hum na Sutli	Izrada projektne dokumentacije za obnovu postojeće posjetiteljske i planinarske infrastrukture u zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže	248.750,00	u evaluaciji
22.	PD Strahinjčica Krapina	Obnova posjetiteljske i planinarske infrastrukture - Planinarska kuća na Strahinjčici	Izrada projektne dokumentacije za obnovu postojeće posjetiteljske i planinarske infrastrukture u zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže	118.437,50	u evaluaciji

23.	Općina Bedekovčina	Rekonstrukcija kulturnog doma Martinec Orehovički	Poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu	1.160.473,75	u evaluaciji
24.	Općina Veliko Trgovišće	Rekonstrukcija „Centra za kulturu dr. Franjo Tuđman”	Poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu	9.190.464,46	u evaluaciji
25.	Općina Desinić	Dani kulture u Desiniću '22.	Poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu	135.000,00	u evaluaciji
26.	Družbe vitezova zlatnog kaleža Donja Stubica	Seljačka buna 1573. Bitka kod Stubice 2022	Poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu	131.000,00	u evaluaciji
27.	Grad Donja Stubica	STUB-kultura	Poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu	2.240.390,63	u evaluaciji
28.	Općina Đurmanec	Sanacija opasnog mjesta	Poziv Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske za projekte iz područja sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske za 2021.	1.031.910,00	u evaluaciji
29.	Općina Veliko Trgovišće	Sanacija opasnog mjesta	Poziv Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske za projekte iz područja sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske za 2021.	409.742,00	u evaluaciji
30.	Općina Mihovljan	Sanacija opasnog mjesta	Poziv Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske za projekte iz područja sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske za 2021.	691.700,00	u evaluaciji

31.	Općina Gornja Stubica	Sanacija opasnog mjesta	Poziv Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske za projekte iz područja sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske za 2021.	708.862,50	u evaluaciji
32.	Općina Hrašćina	Sanacija opasnog mjesta	Poziv Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske za projekte iz područja sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske za 2021.	80.881,25	u evaluaciji
33.	Općina Zlatar Bistrica	Sanacija opasnog mjesta	Poziv Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske za projekte iz područja sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske za 2021.	29.018,00	u evaluaciji
34.	Grad Zlatar	Sanacija opasnog mjesta	Poziv Ministarstva unutarnjih poslova Republike Hrvatske za projekte iz područja sigurnosti cestovnog prometa na području Republike Hrvatske za 2021.	1.694.388,50	u evaluaciji
35.	Grad Donja Stubica	Pametna i otvorena javna uprava Grada Donja Stubica	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	94.250,00	u evaluaciji
36.	Grad Zlatar	Digitalna transformacija upravljanja Gradom Zlatarom	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	250.250,00	u evaluaciji
37.	Grad Zabok	Povećanje dostupnosti usluga građanima digitalizacijom javne uprave Grada Zaboka	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	250.750,00	u evaluaciji
38.	Općina Desinić	Digitalizacija javne uprave Općine Desinić u svrhu poboljšanja pružanja usluga	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	135.985,00	u evaluaciji

39.	Općina Desinić	Povećanje optimizacije i digitalizacije procesa javne uprave Općine Desinić	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	76.375,00	u evaluaciji
40.	Općina Đurmanec	Digitalizacija usluga i poslovanja Općine Đurmanec	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	211.000,00	u evaluaciji
41.	Grad Oroslavje	Digitalizacija rada Grada Oroslavje	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	202.790,00	u evaluaciji
42.	Krapinsko-zagorska županija	Digitalna transformacija Krapinsko-zagorske županije: E-usluge - prijave na natječaje i jednostavna javna nabava	Javni poziv za poticanje razvoja pametnih i održivih rješenja i usluga	291.855,00	u evaluaciji
PROGRAM PREKOGRANIČNE SURADNJE					
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Status projektne prijave**
1.	Zagorska razvojna agencija	CRO-SI-SAFE - Unapređenje kvalitete suradnje i partnerstva hitnih službi Krapinsko-zagorske županije i Savinjske regije	Program prekogranične suradnje – INTERREG V-A Slovenija-Hrvatska 2014.-2020.	6.163.435,43	u evaluaciji

FOND SOLIDARNOSTI EUROPSKE UNIJE					
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Status projektne prijave**
1.	Krapinsko-zagorska županija	Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite Dvorac Golubovec	Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske i Zagrebačke županije	12.446.540,85	ugovor potpisan u svibnju 2021. godine
2.	Grad Donja Stubica	Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite Pučko otvoreno učilište Donja Stubica	Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske i Zagrebačke županije	3.218.750,00	ugovor potpisan u svibnju 2021. godine
3.	Osnovna škola Marija Bistrica	Sanacija oštećenja osnovne škole Marija Bistrica	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	5.801,25	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
4.	Osnovna škola Marija Bistrica	Sanacija oštećenja Područne škole Globočec, Marija Bistrica	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	29.531,25	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
5.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja OŠ Matije Gupca Gornja Stubica	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	129.000,50	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
6.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Dobri Zdenci	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	79.759,00	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
7.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Hum Stubički	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na	47.929,00	ugovor potpisan u studenome 2021. godine

			području Krapinsko-zagorske županije		
8.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Sveti Matej	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	240.104,25	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
9.	Osnovna škola Ljudevit Gaj Mihovljan	Sanacija oštećenja Područne škole Gregurovec	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	28.293,75	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
10.	Osnovna škola Donja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Lepa Ves	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	49.966,88	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
11.	Srednja škola Oroslavje	Sanacija stropova i zidova oštećenih potresom u Srednjoj školi Oroslavje	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	125.775,00	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
12.	Osnovna škola Bedekovčina	Sanacija stropa učionice na 1. katu Područne škole Poznanovec	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	24.243,75	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
13.	Škola za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok	Sanacija oštećenja u zgradi Škole za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	79.718,00	ugovor potpisan u studenome 2021. godine
14.	Krapinsko-zagorska županija	Uklanjanje i izgradnja zgrade javne namjene Područna škola Laz	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	7.222.674,19	ugovor potpisan u studenome 2021. godine

EUROPSKI GOSPODARSKI PROSTOR (EGP) I NORVEŠKI FINANCIJSKI MEHANIZAM (FM)					
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Status projektne prijave**
1.	Udruga invalida Bedekovčina	Zajedno za bolje sutra	Poziv za prijavu malih projekata	112.392,90	u evaluaciji
2.	Krapinsko-zagorska županija	Full STEaM	Jačanje STEM vještina u osnovnim školama i razvoj Regionalnih znanstvenih centara za osnovnoškolski odgoj i obrazovanje u STEM području; komponenta A	4.961.864,74	u evaluaciji
3.	Krapinsko-zagorska županija	baSTEMent Centar - Regionalni znanstveni centar Sjeverne Hrvatske	Jačanje STEM vještina u osnovnim školama i razvoj Regionalnih znanstvenih centara za osnovnoškolski odgoj i obrazovanje u STEM području; komponenta B	21.456.447,44	u evaluaciji
EUROPSKI POLJOPRIVREDNI FOND ZA RURALNI RAZVOJ					
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Status projektne prijave**
1.	Općina Tuhelj	Rekonstrukcija i opremanje prostora Općine Tuhelj u Društveni dom u Tuhlju	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	7.234.775,00	u evaluaciji
2.	Općina Radoboj	Rekonstrukcija potkrovlja zgrade Zavičajne zbirke u Kulturni centar Side Košutić	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	2.404.106,25	u evaluaciji
3.	DVD Tuhelj	Izgradnja i opremanje vatrogasnog spremišta u Tuhlju	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno	2.153.882,01	u evaluaciji

			vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu		
4.	Grad Oroslavje	Građenje građevine javne i društvene namjene, 2. B skupine – zgrada za šport i rekreaciju (prostorije nogometnog kluba)	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	4.509.639,58	u evaluaciji
5.	DVD Mihovljan	Građenje građevine javne i društvene namjene - vatrogasni dom, 2.b. skupine	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	7.103.463,28	u evaluaciji
6.	Općina Konjščina	Rekonstrukcija i opremanje vatrogasnog doma Galovec - Krapina Selo k.č.971/2, k.o. Konjščina	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	7.784.542,88	u evaluaciji
7.	Krakom d.o.o.	Izgradnja tržnice	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.343.319,25	u evaluaciji
8.	Općina Bedekovčina	Rekonstrukcija i promjena namjene zgrade "stare škole" u zgradu kulturnog centra	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	3.272.258,40	u evaluaciji

9.	Općina Krapinske Toplice	Tržnica, Krapinske Toplice	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.294.521,88	u evaluaciji
10.	Dječji vrtić Rožica Veliko Trgovišće	Dječji vrtić Rožica - opremanje	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	497.360,63	u evaluaciji
11.	Grad Pregrada	Rekonstrukcija i prenamjena kina u kulturni centar, Pregrada	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.287.647,63	u evaluaciji
12.	Grad Klanjec	Rekonstrukcija kulturnog centra	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	1.584.006,75	u evaluaciji
13.	Grad Zlatar	Izgradnja tržnice	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.307.137,54	u evaluaciji
14.	Općina Veliko Trgovišće	Rekonstrukcija zgrade javne namjene u Centar za kulturu dr. Franjo Tuđman	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.419.214,46	u evaluaciji

15.	DVD Radakovo	Rekonstrukcija vatrogasnog doma Radakovo	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	715.822,38	u evaluaciji
16.	Općina Mače	Rekonstrukcija postojeće zgrade u društveni dom	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.355.271,61	u evaluaciji
17.	Općina Zlatar Bistrica	Rekonstrukcija i dogradnja kulturnog doma	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	5.080.797,35	u evaluaciji
18.	Grad Donja Stubica	Rekonstrukcija postojeće javne građevine – društveni dom	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	3.778.580,00	u evaluaciji
19.	Općina Konjščina	Rekonstrukcija sportskog centra i sportskih terena	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	6.363.849,12	u evaluaciji
20.	Općina Gornja Stubica	Sportsko rekreacijski centar javna i društvena namjena i građevine infrastrukture izgradnja i rekonstrukcija - dogradnja	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.081.687,08	u evaluaciji

21.	Grad Donja Stubica	Sportsko-rekreacijski park Donja Stubica	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	30.963.538,00	u evaluaciji
22.	Grad Klanjec	Izgradnja dječjeg igrališta	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	432.131,25	u evaluaciji
23.	Općina Desinić	PUMP TRACK STAZA - Desinić	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	467.220,00	u evaluaciji
24.	Općina Sveti Križ Začretje	Izgradnja igrališta	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	490.000,00	u evaluaciji
25.	Grad Zabok	PUMP TRACK STAZA - Zabok	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	891.367,50	u evaluaciji
26.	Općina Krapinske Toplice	Izgradnja dječjeg igrališta	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	478.775,00	u evaluaciji

PRILOG 3 – BAZA PROJEKATA U PROVEDBI

OPERATIVNI PROGRAM KONKURENTNOST I KOHEZIJA							
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Trajanje projekta (od - do)**	**Opis realiziranih aktivnosti**	**Uloga Zagorske razvojne agencije**
1.	Grad Zabok	BRZO- Biciklistička staza Zabok- Oroslavje	ITU mehanizam, UAZ; Javni poziv na dostavu projektnih prijedloga ITU- Sustav biciklističkih staza UAZ, specifični cilj 7ii2 " Povećanje broja putnika u javnom prijevozu"	14.244.625,79	18.07.2020. – 18.07.2022.	Grad Zabok pripremio mjesečne newslettere koji su distribuirani (11) Pripremljeni ZNS-ovi (4) Pripremljena dokumentacija o nabavi za radove i radovi pokrenuti Izrađeni promotivni materijali	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

2.	Zagorska razvojna agencija	Znanjem za europsko zajedništvo - ZEZ II	Poziv za iskaz interesa za dodjelu bespovratnih sredstava iz Prioritetne osi 10 - Tehnička pomoć Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020 za nastavak aktivnosti regionalnih koordinatora	16.953.066,76	1.4.2019. - 31.12.2023.	Podneseno 7 ZNS-a 7 Savjetodavna podrška u pripremi i provedbi projekata pružena za 60 korisnika Održane dvije edukativne radionice za korisnike: iz područja nabave (20. – 21.4.) te iz područja planiranja i računovodstvenog evidentiranja EU projekata (22. – 23.4.), sudjelovalo 45 korisnika Održan drugi ciklus edukativnih radionica "Upravljanje projektnim ciklusom" (22.11.-13.12.2021.), sudjelovalo 19 korisnika Održano 30 informiranja potencijalnih korisnika o mogućnostima financiranja iz dostupnih natječaja i poziva iz EU fondova; sudjelovala 42 korisnika Djelatnici sudjelovali na 5 edukacije iz područja EU fondova i 4 edukacije iz područja strateškog planiranja Izrađeni novi izračuni cijena sata rada i preraspodjela sredstava u sklopu Zahtjeva za izmjenom Ugovora koji je podnesen 23.3.2021. Dodatak br. 1 Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.6.2021.	Korisnik

3.	Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode Krapinsko-zagorske županije	Zagorje ABECEDA Prirode	Promicanje održivog razvoja prirodne baštine	4.589.418,50	31.01.2017. - 31.08.2021.	Potpisan 3. dodatak ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava 28.06.2021. Predana 2 ZNS-a Potpisani ugovori s izvođačem (20.01.2021.) i stručnim nadzorom (11.01.2021.) nad radovima na uređenju Centra za prirodu; Dodatak I (27.05.2021.), Dodatak II (14.06.2021.) Završeni radovi na uređenju Centra za prirodu u Radoboju Izrađene brošure, objavljeni članci u stručnim časopisima, izrađeni i postavljeni jumbo plakati Izvršena sva plaćanja 18.08.2021. održana završna konferencija 26.08.2021. održana novinarska tura 30.09.2021. predano završno izvješće o provedbi i ZNS 13 26.10.2021. održana provjera na licu mjesta 26.11.2021. dostavljen izvještaj o provjeri na licu mjesta – nisu utvrđene promjene u provedbi u odnosu na ZNS 1 – 13	Partner na projektu

4.	Grad Pregrada	Unaprjeđenje osnovne prometne i komunalne zajedničke infrastrukture u Poduzetničkoj zoni Pregrada	Razvoj infrastrukture poduzetničkih zona	2.067.250,00	1.6.2019. - 1.2.2021.	Završile sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Završni ZNS i Završno izvješće podneseno 3.3.2021. 7.5 i 13.5.2021. dostavljene dopune Završnog izvješća i Završnog ZNS-a Odobrenje Završnog ZNS-a i Završnog izvješća doneseno 18.5.2021. Izvršena sva plaćanja	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
5.	Grad Zabok	re-GENERATOR	Revitalizacija brownfield lokacija	33.757.043,72	06.04.2020. – 06.06.2022.	Pripremljena 4 ZNS-a Izrađeni mjesečni newsletteri Izrađeni promotivni materijali Proveden postupak nabave za radove i radovi u tijeku Održane tjedne koordinacije s izvođačem radova	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
6.	Zagorska razvojna agencija	Interpretacija prirodne i kulturne baštine za aktivni odmor - RIDE&BIKE II	Interreg Slovenija - Hrvatska 2014.-2020.	6.566.044,13	01.09.2018.- 28.02.2021.	Provedeni postupci standardizacije objekata - standardizirano 5 objekata kao bike friendly i bike professional Organizirana i održana završna konferencija projekta 22.02.2021. u hibridnom obliku - uživo i online Nabavljen dodatni promotivni materijal (anti-stress loptice) Trasirano 5 obiteljskih i 6 MTB biciklističkih ruta Predano V. izvješće o napretku projekta Predano Završno zajedničko izvješće vodećeg partnera "	Korisnik

7.	Centar za socijalnu skrb Krapina	Uređenje i opremanje Centra za socijalnu skrb kao podrška deinstitucionalizaciji	Unapređivanje infrastrukture centara za socijalnu skrb kao podrška procese deinstitucionalizacije - faza I	1.404.749,24	1.11.2018. - 1.12.2020.	Završile sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Završni ZNS i Završno izvješće podneseno 30.12.2020. 10.3.2021. dostavljene dopune Završnog izvješća i Završnog ZNS-a Privremeno odobrenje Završnog ZNS-a i Završnog izvješća doneseno 1.4., a konačno odobrenje Završnog ZNS-a i Završnog izvješća 4.5.2021. Izvršena sva plaćanja	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
8.	Centar za socijalnu skrb Donja Stubica	Poticanje deinstitucionalizacije kroz poboljšanje infrastrukture Centra za socijalnu skrb Donja Stubica	Unapređivanje infrastrukture centara za socijalnu skrb kao podrška procesu deinstitucionalizacije - faza I	3.441.233,91	1.3.2017. - 1.9.2020.	Završile sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Završni ZNS i Završno izvješće podneseno 16.9.2020. Odobrenje Završnog ZNS-a i Završnog izvješća 22.1.2021. Izvršena sva plaćanja	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
9.	Srednja škola Zabok	Regionalni centar kompetentnosti u turizmu i ugostiteljstvu Zabok	Uspostava infrastrukture regionalnih centara kompetentnosti u strukovnom obrazovanju kao podrška procesu reforme strukovnog obrazovanja i osposobljavanja	35.447.995,24	1.1.2020. - 1.5.2023.	Podnesena 4 ZNS-a (21.4.2021. i 23.6.2021.) Izrađena projektno-tehnička dokumentacija (projekt uklanjanja, idejni projekt, glavni projekt, izvedbeni projekt, troškovnici, projekt opremanja) Ishođene lokacijska i građevinska dozvola Proveden postupak nabave za radove uklanjanja dijela objekta, radovi provedeni Objavljen postupak nabave za izvođača radova na rekonstrukciji Srednje škole Zabok	Suradnik na projektu

10.	LIJEPA BISTRICA društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje komunalnih djelatnosti	Nabava komunalnih vozila za ljepšu Bistricu	Nabava komunalnih vozila za odvojeno prikupljanje otpada	1.787.093,75	09.07.2020. - 09.07.2023.	Proveden postupak nabave komunalnih vozila Potpisan ugovor o financijskom leasingu Održana konferencija za medije, izrađeno 10 plakata, 6 naljepnica za označavanje vozila, objavljenja 2 članka na portalima, emitiranje dvije radio emisije o projektu Podnesena 2 ZNS-a (18.3.2021. i 14.6.2021.)	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
11.	Grad Donja Stubica	Izgradnja reciklažnog dvorišta - Donja Stubica	Građenje reciklažnih dvorišta	3.484.351,16	12.4.2019. - 16.12.2020.	Završile sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Završni ZNS i Završno izvješće podneseno 15.1.2021. Izvješće o verifikaciji Završnog ZNS-a i Završnog izvješća doneseno 26.3.2021. Izvršena sva plaćanja	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
12.	Grad Zlatar	Reciklažno dvorište u Donjoj Batini	Uspostava reciklažnih dvorišta	4.575.557,30	28.10.2020.-28.10.2022.	Proveden postupak javne nabave za odabir izvođača radova na izgradnji reciklažnog dvorišta uvođenje izvođača u posao održano 06.04.2021. Nadograđena web stranica Grada Zlatara s podstranicom o reciklažnom dvorištu, u tijeku izrada brošure i letka te organizacija radijskih emisija Podnesena 2 ZNS-a (11.02.2021. i 11.05.2021.)	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

13.	Općina Veliko Trgovišće	Reciklažno dvorište Veliko Trgovišće	Uspostava reciklažnih dvorišta	6.078.407,44	15.01.2021. - 15.01.2023.	Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 15.01.2021. Podnesen 4 ZNS-a U tijeku postupak javne nabave radova na izgradnji i opremanju reciklažnog dvorišta Veliko Trgovišća 11.8.2021. sklopljen ugovor o izvođenju radova, a 25.8.2021. odrađeno uvođenje u posao	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

EUROPSKI SOCIJALNI FOND

Redni broj	Naziv prijavitelja	Naziv projekta	Naziv poziva	Vrijednost projekta (kn)	Trajanje projekta (od - do)	Opis realiziranih aktivnosti	Uloga Zagorske razvojne agencije
1.	Udruga profesor Baltazar	ZEZARA	Jačanje poslovanja društvenih poduzetnika – faza 1	1.144.545,18	30.9.2020. - 30.9.2022.	Ugovor potpisan 30.09.2020. Predana 4 ZNS-a	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
2.	Zagorska razvojna agencija	ENTER – Entrepreneurship for Employment	Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja - faza III (otvoreni poziv)	1.987.374,25	14.05.2018. - 14.11.2020.	Završene sve projektne aktivnosti Završno izvješće i Završni ZNS podneseni 11.12.2020. U razdoblju siječanj - lipanj 2021. dostavljene dopune završnog izvješća 30.07.2021. odobrenje Završnog izvješća	Korisnik
3.	Krapinsko-zagorska županija	Baltazar IV	Osiguravanje pomoćnika u nastavi i stručnih komunikacijskih posrednika učenicima s teškoćama u razvoju u osnovnoškolskim i srednjoškolskim odgojno-obrazovnim ustanovama, faza III	10.872.432,00	24.7.2017. - 23.7.2021.	Projekt je završio, predano kvartalno izvješće Podneseno završno izvješće	Partner na projektu

4.	Krapinsko-zagorska županija	Novi početak	Osiguravanje sustava podrške za žene žrtve nasilja i žrtve nasilja u obitelji	11.626.118,74	9.6.2021. - 9.11.2023.	Ugovor potpisan 9.6.2021. godine Dostavljen prijedlog Plana nabave PT2 Podnesena 2 ZNS-a	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
5.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice	EDUPREVENT – Edukacijom do zdravlja	Promocija zdravlja i prevencija bolesti- faza I	994.201,09	11.2.2020. - 11.8.2021.	I. dodatak ugovoru potpisan 11.02.2021. Održano 8 edukativnih aktivnosti (tečajevi, edukacije, kongresi) u kojima je sudjelovalo 165 zdravstvenih djelatnika Održana 2 okrugla stola (22.07.2021. i 02.08.2021.) Nabavljena oprema za potrebe održavanja tečajeva Završene sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Predana 2 ZNS-a (26.02.2021. i 26.05.2021.) Završni ZNS i Završno izvješće predani 11.9.2021., a odobreni 2.12.2021.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
6.	KAJKAVIANA društvo za prikupljanje, čuvanje i promicanje hrvatske kajkavske baštine	STUB - KULTURA	Prostori sudjelovanja – razvoj programa revitalizacije prostora u javnom vlasništvu kroz partnerstvo OCD-a i lokalne zajednice	1.996.654,54	29.5.2020. - 29.4.2022.	Predana 4 ZNS - a	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

7.	Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županije	Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Krapinsko – zagorske županije	Specijalističko usavršavanje doktora medicine	10.550.568,28	15.2.2018. - 31.12.2023.	Podnesena 2 ZNS-a 11 doktora/specijalizanta pohađa programom specijalizacije predviđene edukacije i seminare Izvršene ugovorene obaveze vidljivosti projekta (trenutno 1/3 medijske objave, objave na mrežnim stranicama, plakat) Izrađeni novi izračuni cijena sata rada i preraspodjela sredstava sukladno ugovornim obavezama	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
8.	Zavod za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije	Specijalizacijom do visokokvalitetnih usluga hitne medicine	Specijalističko usavršavanje doktora medicine	1.217.385,44	15.02.2018. - 15.08.2023.	Podnesena 4 ZNS-a 1 doktor/specijalizant pohađa programom specijalizacije predviđene edukacije i seminare Izvršene ugovorene obaveze vidljivosti projekta (trenutno 1/3 medijske objave, objava u dnevnom tisku) Izrađen nov izračun cijena sata rada i preraspodjela sredstava sukladno ugovornim obavezama	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
9.	Općina Radoboj	Aktivni i nakon 65-e!	Širenje mreže socijalnih usluga u zajednici- FAZA 1	1.476.024,37	21.07.2020.-21.07.2022.	Provedba aktivnosti u tijeku prema terminskom planu Predano i odobreno 5 ZNS-ova	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
10.	FabLab - udruga za promicanje digitalne fabrikacije	Znanost spaja ljude (eng. "SCOPE" - Science COnnecting PEOple)	Tematske mreže za društveno-ekonomski razvoj te promicanje socijalnog dijaloga u kontekstu unapređivanja uvjeta rada	3.599.107,40	28.10.2020. - 28.10.2023.	Ugovor potpisan 28.10.2020. ZARA član Tematske radne skupine za STEM, održan 1 sastanak Podnesena 4 ZNS-a	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

11.	Kulturno umjetničko društvo "Zagorec" Radoboj	Kreativno online	Umjetnost i kultura online	347.715,13 kn	22.03.2021.-22.03.2022.	Ugovor potpisan 22.03.2021 U tijeku je izrada 1. ZNS-a Izrađena web stranica https://kudzagorec.hr/.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
12.	Dječji vrtić Naša radost Pregrada	Ti i ja zajedno!	Unaprjeđenje usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja	2.041.644,98	4.9.2018. - 4.3.2021.	Završile sve projektne aktivnosti sukladno terminskom planu Završni ZNS i Završno izvješće podneseno 2.4.2021. 29.4.2021. dostavljene dopune Završnog izvješća i Završnog ZNS-a Odobrenje Završnog ZNS-a i Završnog izvješća doneseno 14.5.2021.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
13.	Grad Klanjec	Popodne u vrtiću	Unaprjeđenje usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja	1.211.837.95 kn	19.11.2018. - 19.5.2021.	Završile sve projektne aktivnosti sukladno terminskom planu Podnesen 1 ZNS Podneseno Završno izvješće i Završni ZNS Odobrenje Završnog ZNS-a doneseno 23.9.2021. Izvršena sva plaćanja	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
14.	Dječji vrtić Gustav Krklec Krapina	Vrtić za svaku obitelj	Unaprjeđenje usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja	2.565.556,98	15.01.2019. - 15.07.2021.	Završene sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Predana 2 ZNS-a Završni ZNS i Završno izvješće podneseno 11.8.2021. 15.9.2021. dostavljene dopune Završnog ZNS-a i Završnog izvješća Odobrenje Završnog ZNS-a i Završnog izvješća doneseno 17.9.2021. Izvršena sva plaćanja	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

15.	Srednja škola Zabok	ReCeZa – Regionalni Centar Zabok	Uspostava regionalnih centara kompetentnosti u sektoru turizma i ugostiteljstva	66.693.287,89	28.2.2020. - 28.12.2023.	Proveden postupak zapošljavanja za 4 osobe na projektu: voditelj centra kompetentnosti, referent za poslove javne nabave, računovodstveni referent, administrativni referent Provedena 4 postupka nabave prema projektnom planu nabave Predana 4 ZNS-a Napravljena preraspodjela sredstava u budžetu Organizirane razne edukacije za profesore i mentore	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

EUROPSKI POLJOPRIVREDNI FOND ZA RURALNI RAZVOJ							
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Trajanje projekta (od - do)**	**Opis realiziranih aktivnosti**	**Uloga Zagorske razvojne agencije**
1.	Općina Kumrovec	Rekonstrukcija prometnice Lončarov Put - Donji Škrnik	7.2.2. Ulaganja u građenje nerazvrstanih cesta	6.910.947,06	13.11.2018. - 11.9.2021.	Završene aktivnosti na izgradnji ceste Ishođena uporabna dozvola predan i odobren zahtjev za produljenjem roka za podnošenje zahtjeva za konačnom isplatom Predan i odobren zahtjev za izmjenom Predan Zahtjev za konačnu isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
2.	NK GAJ MAČE	Rekonstrukcija sportskog doma Mače	2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih	282.425,00	12.05.2021.-12.05.2023.	Odluka o dodjeli sredstava donesena 12.05.2021. Provedeni svi radovi Predan Zahtjev za konačnu isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

			temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“				
3.	Grad Donja Stubica	Rekonstrukcija Parka obitelji Feller u Donjoj Stubici	2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“	430.243,75	09.06.2021. - 09.06.2023.	II. dio Zahtjeva za potporu podnesen 13.4.2021. Odluka o dodjeli sredstava donesena 9.6.2021. Podnesena dva izvješća o napretku Završile sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Izvedeni svi radovi, instalirana oprema Tehnički pregled održan 1.12.2021., pravomoćna uporabna dozvola ishođena 15.12.2021. U tijeku je priprema i izrada završnog Zahtjeva za isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
4.	Općina Bedekovčina	Dječje igralište u Bedekovčini	2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“	437.751,90	08.10.2020. - 08.10.2022.	Podnesena 4 izvješća o napretku Završeni su svi radovi izgradnje i opremanja dječjeg igrališta te je postavljena trajna informativna ploča Predan završni Zahtjev za isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
5.	Općina Zlatar Bistrica	Izgradnja dječjeg igrališta u Lovrečanu	2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“	308.297,50	25.02.2021.-25.02.2023.	Odluka o dodjeli sredstava donesena 25.02.2021. Predan Zahtjev za isplatu predujma Podneseno 2 izvješća o napretku Izvedeni svi radovi i nabavljena oprema Predan završni Zahtjev za isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

6.	Općina Marija Bistrica	Rekonstrukcija Trga pape Ivana Pavla II u Mariji Bistrici	2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“	260.687,50	9.8.2021. - 9.8.2023.	II. dio Zahtjeva za potporu podnesen 10.5.2021. Odluka o dodjeli sredstava donesena 9.8.2021. Izvješće o napretku podneseno 10.11.2021. Završile sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Izvedeni radovi na opločenju trga te na rekonstrukciji javne rasvjete U tijeku je priprema i izrada završnog Zahtjeva za isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
7.	Općina Novi Golubovec	Opremanje Društvenog doma Novi Golubovec	2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“	183.087,50	9.4.2021. - 9.4.2022.	Odluka o dodjeli sredstava donesena 09.04.2021. U tijeku izrada I. izvješća o napretku projekta Izvedba radova u tijeku, završetak radova se očekuje tijekom srpnja 2021. godine U tijeku prikupljanje dokumentacije za Konačni zahtjev	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
8.	Općina Veliko Trgovišće	Izgradnja pješačkih staza groblja Veliko Trgovišće	2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“	434.482,50	06.07.2021.-06.07.2023.	II. dio Zahtjeva za potporu podnesen 03.05.2021. Odluka o dodjeli sredstava 06.07.2021. Ugovor o izvođenju radova potpisan 02.04.2021. – radovi dovršeni Izvršena sva plaćanja osim stručnog nadzora Pripremljen Zahtjev za konačnu isplatu (čeka se samo uplata potvrda uplate stručnog nadzora)	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

9.	Općina Jesenje	Oblikovanje dječjeg igrališta s boćalištem	2.1.1."Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo	355.220,18	09.07.2021.-9.7.2023.	II. dio Zahtjeva za potporu podnesen 18.03.2021. U tijeku administrativna kontrola 2. dijela zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
10.	Općina Sveti Križ Začretje	Dječji park Brezova	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	614.250,00	24.12.2020. - 24.12.2022.	Podnesena 3 izvješća o napretku Provedeni svi radovi Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
11.	Općina Desinić	Rekonstrukcija sportskog igrališta u Velikoj Horvatskoj	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	310.137,50	24.12.2020. - 24.12.2022.	Podnesena 2 izvješća o napretku (22.3.2021. i 21.6.2021.) Provedeni svi radovi Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
12.	Grad Klanjec	Spomen park znamenitih Klanjčana - rekonstrukcija	3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne	363.318,75	30.09.2021.-30.09.2023.	Proveden postupak odabira izvođača i stručnog nadzora Predan II. dio Zahtjeva za potporu Provedeni i dovršeni svi radovi U tijeku je izrada završnog Zahtjeva za isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

			aktivnosti te povezanu infrastrukturu				
13.	Općina Zagorska Sela	Građenje i opremanje društvenog doma	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	2.292.404,10	30.4.2019. - 30.4.2021.	Aktivnosti na izgradnji i opremanju doma završene Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
14.	Općina Desinić	Rekonstrukcija rodne kuće Đure Prejca u spomen kuću i turistički info centar	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	5.267.631,04	11.7.2019. - 11.7.2021.	Aktivnosti na izgradnji i opremanju turističko informativnog centra završene Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
15.	Općina Zlatar Bistrica	Rekonstrukcija i dogradnja dječjeg vrtića „Zlatni dani“	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te	2.961.877,54	3.5.2019. - 1.2.2022.	Proveden i završen postupak nabave za izvođača radova na završetku radova Podnesen i odobren zahtjev za produljenjem roka za podnošenje zahtjeva za konačnu isplatu Podnesen zahtjev za izmjenom projekta, u tijeku je obrada zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

			povezanu infrastrukturu				
16.	Općina Tuhelj	Izgradnja i opremanje dječjeg vrtića u Tuhlju	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	8.699.168,92	24.12.2019. - 24.12.2021.	Radovi na izgradnji vrtića završeni Vrtić opremljen potrebnom opremom Ishođena uporabna dozvola Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
17.	Grad Klanjec	Izgradnja i opremanje dječjeg vrtića u Klanjcu	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	10.431.791,76	21.10.2019. - 21.10.2021.	Ishođeno Rješenje o početku rada u promijenjenim uvjetima Podneseno 1 Izvješće o napretku Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
18.	Grad Zlatar	Građenje i opremanje dječjeg vrtića u Zlataru	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.276.375,00	1.4.2020. - 1.4.2022.	Radovi na izgradnji vrtića završeni Vrtić opremljen potrebnom opremom Ishođena uporabna dozvola Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

19.	Dječji vrtić Cvrkutić Oroslavje	Dogradnja i opremanja Dječjeg vrtića „Cvrkutić" Oroslavje	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	5.894.167,48	26.5.2020. - 26.5.2022.	Radovi na izgradnji vrtića završeni Vrtić opremljen potrebnom opremom Ishođena uporabna dozvola Podnesena 4 Izvješća o napretku Podnesen Zahtjev za promjenom 9.07.2021. U tijeku priprema zahtjeva za konačnu isplatu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
20.	Općina Sveti Križ Začretje	Građenje i opremanje dječjeg vrtića u Sv. Križu Začretje	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	9.296.912,33	31.1.2020. - 31.1.2022.	Radovi na izgradnji vrtića završeni Vrtić opremljen potrebnom opremom Ishođena uporabna dozvola Podnesena 2 4 Izvješća o napretku Predan završni Zahtjev za isplatu, u tijeku je obrada Zahtjeva	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
21.	Grad Donja Stubica	Rekonstrukcija građevine javne i društvene namjene - kulturno-turističko-informativni centar	7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu	3.827.366,92	24.11.2020. - 24.11.2022.	Podnesena 3 izvješća o napretku S izvođačem radova sklopljena dva dodatka ugovoru Izvedeni svi radovi, nabavljena i instalirana sva oprema Završene sve projektne aktivnosti, sukladno terminskom planu Zahtjev za isplatu podnesen 24.9.2021.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
22.	Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode Krapinsko-zagorske županije	Uređenje Planinarsko-poučne staze Putevima orhideja na Strahinjčici	8.5.2. Uspostava i uređenje poučnih staza, vidikovaca i ostale manje infrastrukture	732.242,89	04.02.2019. - 04.02.2022.	Ugovor o financiranju potpisan 12.09.2017. Odluka o dodjeli sredstava izdana 04.02.2019.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

EUROPSKI FOND ZA SOCIJALNE INOVACIJE; EUROPSKA KOMISIJA							
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Trajanje projekta (od - do)**	**Opis realiziranih aktivnosti**	**Uloga Zagorske razvojne agencije**
1.	Krapinsko-zagorska županija	Business Angel Investment Fund - BAIF	Progress (Europska komisija)	2.232.067,50	1.12.2020. - 1.6.2022.	Izrađena platforma za poduzetničko e-učenje 50 timova pristupilo edukaciji Održana uvodna konferencija Nastavljen rad mentorske mreže, 13 mentora Održane 2 zajedničke radionice za razmjenu znanja s drugim korisnicima Provedena 2 individualna intervjua s Europskom Komisijom Ugovoreni stručnjaci za izradu dokumentacije za novi mehanizam Ugovoren stručnjak za izradu programa učenja za poslovne anđele	Partner na projektu

ERASMUS+							
Redni broj	**Naziv prijavitelja**	**Naziv projekta**	**Naziv poziva**	**Vrijednost projekta (kn)**	**Trajanje projekta (od - do)**	**Opis realiziranih aktivnosti**	**Uloga Zagorske razvojne agencije**

1.	Krapinsko-zagorska županija	Za mlade u Zagorju - djelujem i mijenjam (ZEuZ)	Poziv za podnošenje prijedloga za program Erasmus+ za 2019. godinu, KA 3 - Projekti u okviru dijaloga s mladima	261.750,00	7.6.2021. - 6.6.2022.	Produljeno trajanje provedbe projekta do 6.1.2022. Održane radionice u Srednjoj školi Pregrada, Srednjoj školi Oroslavje i Srednjoj školi Konjščina, na temu ovlasti gradova/općina i županija Održane radionice u Srednjoj školi Pregrada, Srednjoj školi Oroslavje i Srednjoj školi Konjščina na temu financijske pismenosti – proračun, porezi, prirezi, izrada proračuna za mlade Učenici Srednje škole Pregrada, Srednje škole Oroslavje i Srednje škole Konjščina sudjelovali na European Youth Eventu 2021 u Strasbourgu Produljeno razdoblje provedbe projekta do 6.6.2022.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
2.	Krapinsko-zagorska županija	Regionalne strategije za mlade i razvoj sektora mladih	Poziv za podnošenje prijedloga za program Erasmus+ za 2020. godinu, KA 3 - Projekti u okviru dijaloga s mladima	166.725,00	1.6.2020. – 30.11.2022.	Provedene uvodne projektne aktivnosti Zbog nepovoljne epidemiološke situacije i otežanog provođenja projektnih aktivnosti produljeno razdoblje provedbe projekta do 30.11.2022.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

PROJEKTI FINANCIRANI IZ NACIONALNIH PROGRAMA

Redni broj	Naziv prijavitelja	Naziv projekta	Naziv poziva	Vrijednost projekta (kn)	Trajanje projekta (od - do)	Opis realiziranih aktivnosti	Uloga Zagorske razvojne agencije
1.	Kulturno umjetničko društvo ''Zagorec'' Radoboj	Nabava glazbenih instrumenata	Poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2021. godinu	74.436,95	15.04.2021. - 06.11.2021.	Ugovor potpisan 15.04.2021. (Ugovor br. 04-0143-21 o korištenju sredstava Ministarstva) Aktivnosti u tijeku	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

2.	Općina Veliko Trgovišće	Izgradnja nerazvrstane ceste u Gospodarskoj zoni Veliko Trgovišće	Poziv za iskaz interesa za financiranje projekta prema Programu podrške regionalnom razvoju	1.589.076,73	24.02.2021. - 31.12.2022.	Aktivnosti izvođenja radova u tijeku	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
3.	Općina Radoboj	Uređenje pješačke zone u centru Općine Radoboj	Program podrške brdsko-planinskim područjima	1.515.732,50		Aktivnosti izvođenja radova u tijeku	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
4.	Općina Đurmanec	Održavanje nerazvrstanih cesta u devet naselja na području općine Đurmanec	Program podrške brdsko-planinskim područjima	1.655.819,55		Aktivnosti izvođenja radova u tijeku	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
5.	Općina Veliko Trgovišće	Rekonstrukcija vanjskih sportskih terena kod OŠ Veliko Trgovišće	Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2021. godini	4.392.437,50	10.05.2021. - 01.03.2022.	Ugovor potpisan 10.05.2021. Predano 1 mjesečno pismeno izvješće Radovi u tijeku, održane 4 koordinacije na gradilištu	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

PROJEKTI FINANCIRANI IZ FONDA SOLIDARNOSTI EUROPSKE UNIJE

Redni broj	Naziv prijavitelja	Naziv projekta	Naziv poziva	Vrijednost projekta (kn)	Trajanje projekta (od - do)	Opis realiziranih aktivnosti	Uloga Zagorske razvojne agencije
1.	Krapinsko-zagorska županija	Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite dvorca Stubički Golubovec, Golubovečka 42, Donja Stubica	Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske i Zagrebačke županije	12.446.540,85	15.04.2021.-25.05.2022.	Ugovor potpisan 31.05.2021. Proveden postupak nabave i odabran projektant za izradu projektne dokumentacije U tijeku je priprema postupka nabave za radove na obnovi konstrukcije dvorca Stubički Golubovec i Fellerove ljekarne kao privremene čuvaonice Pripremljena i predana 2 ZNS-a	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

2.	Grad Donja Stubica	Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite zgrade Pučkog otvorenog učilišta Donja Stubica, Nova ulica 1, Donja Stubica	Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske i Zagrebačke županije	2.118.750,00	01.04.2021.-25.05.2022.	Ugovor potpisan 20.05.2021. Predan 2. ZNS Provedena nabava, potpisan ugovor s izvođačima	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
3.	Grad Pregrada	Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite rodne kuće Janka Leskovara, Valentinovo 9, Pregrada	Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske i Zagrebačke županije	2.147.575,00	1.8.2021.-30.05.2022.	Ugovor potpisan 8.6.2021. Predana 2 ZNS-a Izrađena projektna dokumentacija za provedbu mjera zaštite rodne kuće Janka Leskovara Pokrenut postupak javne nabave radova na provedbi mjera zaštite	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
4.	Škola za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok	Sanacija oštećenja u zgradi Škole za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	79.718,00	15.9.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
5.	Osnovna škola Bedekovčina	Sanacija stropa učionice na 1. katu Područne škole Poznanovec	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	24.243,75	1.4.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 1.10.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

6.	Osnovna škola Marija Bistrica	Sanacija oštećenja osnovne škole Marija Bistrica	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	5.801,25	1.5.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
7.	Osnovna škola Marija Bistrica	Sanacija oštećenja Područne škole Globočec, Marija Bistrica	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	29.531,25	1.5.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
8.	Krapinsko-zagorska županija	Uklanjanje i izgradnja zgrade javne namjene Područna škola Laz	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	7.222.674,19		Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
9.	Osnovna škola Donja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Lepa Ves	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	49.966,88	15.12.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

10.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja Osnovne škole Matije Gupca Gornja Stubica	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	129.002,05	01.05.2020. - 15.04.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
11.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Dobri Zdenci	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	75.759,00	01.10.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
12.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Hum Stubički	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	47.929,00	01.10.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
13.	Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica	Sanacija oštećenja Područne škole Sveti Matej	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	240.104,25	01.05.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

14.	Osnovna škola Ljudevit Gaj Mihovljan	Sanacija oštećenja Područne škole Grgurovec	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	28.293,75	01.09.2020. - 15.4.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta
15.	Srednja škola Oroslavje	Sanacija stropova i zidova oštećenih potresom u Srednjoj školi Oroslavje	Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije	125.775,00	01.07.2020. – 15.04.2022.	Ugovor potpisan 3.11.2021. Predan početni plan ZNS-ova i Početni plan nabave	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

ŠVICARSKO-HRVATSKI PROGRAM SURADNJE

Redni broj	Naziv prijavitelja	Naziv projekta	Naziv poziva	Vrijednost projekta (kn)	Trajanje projekta (od - do)	Opis realiziranih aktivnosti	Uloga Zagorske razvojne agencije
1.	Krapinsko-zagorska županija	Učimo ih za njihovu budućnost: podrška i osnaživanje učitelja/ica i ravnatelja/ica u izgradnji održive i demokratske škole	Švicarsko-hrvatski program suradnje	1.435.988,43	30.03.2019. – 30.05.2021.	Održan je program stručnog usavršavanja i pripreme odgojno-obrazovnih radnika iz Krapinsko-zagorske županije za provedbu građanskog odgoja i obrazovanja kao izvannastavne aktivnosti u odabranim školama. Održane su dodatne edukacije za sve odgojno-obrazovne radnike iz Krapinsko-zagorske županije i Grada Rijeke koji su završili program stručnog usavršavanja i koji već provode program građanskog odgoja i obrazovanja.	Savjetodavna uloga pri provedbi projekta

PRILOG 4 – ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – POSLODAVAC PARTNER I PROMOTOR ODRŽIVOG RAZVOJA

MAMFORCE

Uvođenjem MAMFORCE standarda, uvedene su promjene koje kao rezultat imaju povećanje angažiranosti zaposlenih, poboljšanje produktivnosti i zadovoljstva zaposlenih te stvaranje bolje organizacijske kulture.

Tijekom 2021. godine provedene su brojne aktivnosti u cilju uspostave poslovne kulture koja počiva na različitostima koje se nadopunjuju kako bismo kreirali što kvalitetnije usluge za naše klijente. U takvoj kulturi, koja prihvaća, podržava i razvija privatne i poslovne posebnosti svakog djelatnika, svojim primjerom Agencija želi pokazati da i javni sektor analizira, ocjenjuje i primjenjuje dobre prakse koji potiču stvaranje povoljnog poslovnog okruženja.

Kroz proces uvođenja certifikata Agencija je istaknuta kao sjajno radno mjesto za obitelj i žene te je postala dio MAMFORCE zajednice osviještenih lidera koji razumiju izazove s kojima se susreću žene koje uz majčinstvo žele ostvariti i uspješnu karijeru. Kroz MAMFORCE standard Agencija razvija organizacijsku kulturu pravičnosti u kojoj svi mogu biti uspješni, bez obzira na različitosti i životne okolnosti te omogućava svojim zaposlenicima ravnotežu između privatnog i poslovnog života.

Zagorska razvojna agencija u MAMORCE standardu prepoznala je prednosti za svoje poslovanje, kao i priliku za prijenos dobrih praksi svojim klijentima, a sve u želji da pridonese višoj razini kvalitete života i rada svih ljudi na području Krapinsko-zagorske županije.

U 2021. godini uvedena je obiteljski odgovorna i rodno osviještena politika i promijenjena organizacijska kultura kroz slijedeće mjere:

- Stavljen je naglasak na rodnu ravnopravnost – do 2023. promijeniti sadašnji omjer radne populacije sa 10% muškaraca i 90% žena na omjer 35% muškaraca i 65% žena. U 2021. godini povećan je broj muškaraca sa 1 na 4 zaposlena muškaraca te je omjer sa 10% muškaraca i 90% žena povećan na 16% muškaraca i 84% žena;
- Izrađen je strateški plan za razdoblje 2021.-2027., u čiju su izradu bili uključeni zaposlenici kroz sustavno upravljani proces.
- Stvoreni su preduvjeti za kvalitetnu i poticajnu poslovnu klimu i organizacijsku kulturu;

Sve navedeno izvršeno je kroz niz aktivnosti koje je moguće grupirati u 5 osnovnih područja:

1. aktivnosti na povećanju angažiranosti i poboljšanju komunikacije zaposlenika
2. aktivnosti na poboljšanju odgovornog upravljanja
3. aktivnosti na poboljšanju organizacijske kulture i povećanju fleksibilnosti rada
4. benefiti za zaposlene
5. upravljanje talentima

Kroz povećanje angažiranosti i poboljšanje komunikacije zaposlenika postignut je bolji odnos između nadređenih i zaposlenika, efikasnija raspodjela poslova, veća odanost zaposlenika te povećanje grupne kohezije. Također kvartalno su provođene ankete među svim zaposlenicima o njihovom zadovoljstvu te je praćen koeficijent zadovoljstva poslom i provedene su mnoge aktivnosti u svrhu poboljšanja dobivenih rezultata. Uvedeno je praćenje fluktuacije zaposlenika, ustrojena je detaljna evidencija za praćenje svih oblika odsutnosti zaposlenika, organizirana je

radionica na temu otvorene komunikacije, srednji menadžment je pohađao edukaciju na temu upravljanja ljudima, interne komunikacije i davanja povratne informacije, uvedeni su kvartalni feedback sastanci te dnevni 10-minutni stand up sastanci koji su ojačali direktnu i otvorenu komunikaciju među zaposlenicima. Tijekom godine definiran je popis vrijednosti koje njeguje i živi Zagorska razvojna agencija. Uvedeno je interno glasilo „IZZI" koje izlazi dva puta godišnje i koje je odličan izvor potrebnih informacija za zaposlenike te je uspostavljena interna online banka znanja čiji sadržaj čine specifične stručne informacije i iskustva zaposlenika stečena kroz njihov dosadašnji rad.

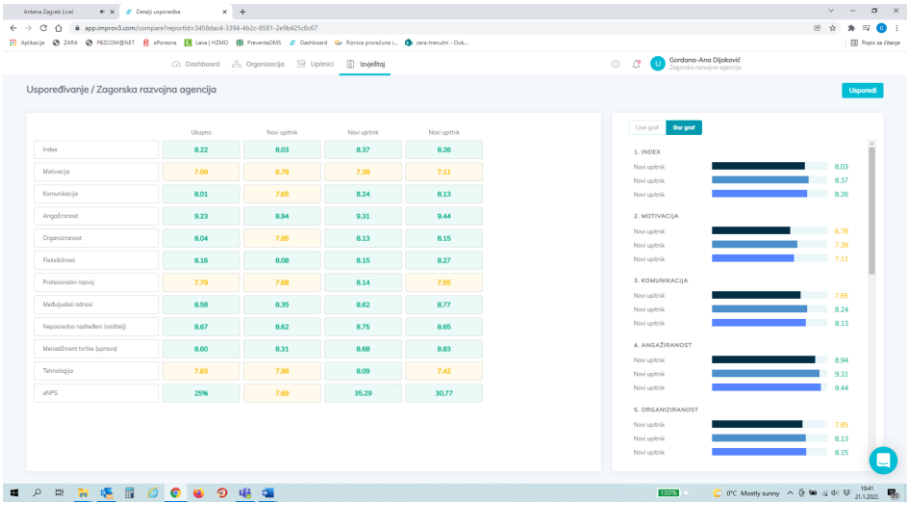
U dijelu odgovornog upravljanja isticana je vizija i misija Ustanove kroz sve formalne i neformalne kanale komunikacije, definiran je plan poslovanja za 2022. godinu sa mjerljivim pokazateljima ostvarenja definiranih ciljeva djelovanja Zagorske razvojne agencije, kroz provedeni BOOM proces definirani su standardi upravljanja zaposlenicima i rukovoditeljske uloge te je uvedena praksa održavanja 10-minutnih već ranije spomenutih stand up sastanaka, održavanje 60 minutnih tjednih BOOM sastanaka te kvartalnih feedback sastanaka. Također, uvedena je obavezna procedura primopredaje poslova prije odsustva pojedinog zaposlenika radi osiguravanja kontinuiteta u obavljanju poslova te osiguravanja zamjena za vrijeme godišnjih odmora. Kroz sve oblike neposredne i posredne komunikacije isticane su organizacijske vrijednosti i prihvatljiva ponašanja za njihovo ostvarivanje te je donesen Pravilnik o praćenju i procjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika. Sve to provedeno je u cilju poboljšanja internih odnosa i komunikacije, efikasnije raspodjele poslova, jačanja kompetitivnosti i angažiranosti zaposlenika, bolje ravnoteže privatnog i poslovnog života zaposlenih te mogućnosti razvoja karijere zaposlenika na temelju njihovog radnog učinka.

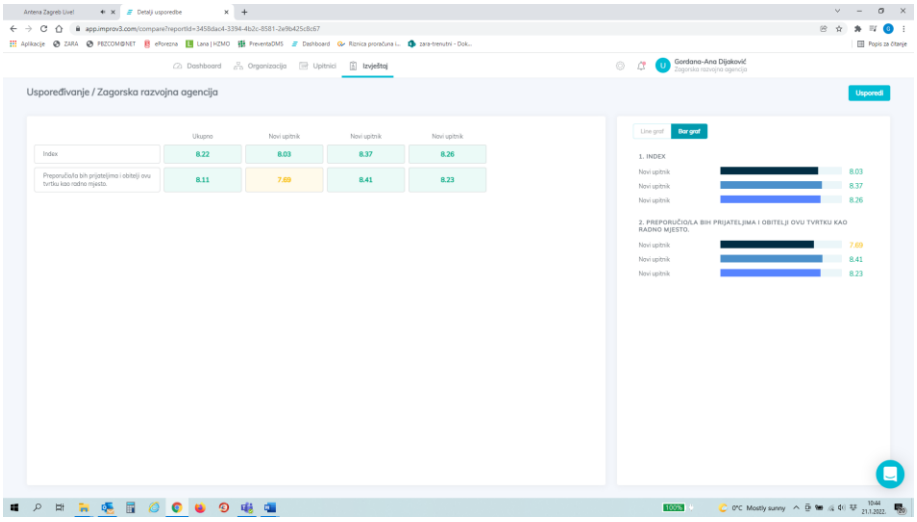
Uspostavljena je kultura podrške i fleksibilnosti kroz uvođenje internih politika i procedura o fleksibilnom radnom angažmanu čiji su oblici poznati i jednako dostupni svim zaposlenicima. Također, propitivane su stvarne potrebe zaposlenika za mjerama i aktivnostima na olakšavanju ravnoteže njihovog privatnog i poslovnog života te je njegovana kultura podrške među kolegama.

Radi ulaganja resursa u zaposlene najvećeg potencijala te poboljšanja produktivnosti, angažiranosti i zadovoljstva zaposlenika donesen je Pravilnik o praćenju i procjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika te novi Pravilnik o radu, naknadama i plaćama u koje su usklađeni sa ciljevima MAMFORCE standarda.

U cilju osiguravanja raznolikosti, smanjenja nesvjesne pristranosti pri zapošljavanju i jačanja kompetitivnosti cijelog kolektiva donesen je Pravilnik o zapošljavanju. U tu svrhu je također donesen novi Pravilnik o unutarnjem redu i sistematizaciji radnih mjesta sa raspisanim razinama odgovornosti, razinama kompetencija, radnim iskustvom i obrazovanjem potrebnim za pojedino radno mjesto.

U 2021. godini uveden je sustav upravljanja karijerama i talentima zaposlenika. Cilj tog sustava je osigurati zaposlenicima prostor za njihov osobni i profesionalni razvoj. U tu svrhu donesen je Pravilnik o školovanju te Plan edukacija zaposlenika za 2022. godinu u kojeg su osim potreba ustanove ugrađene i preferencije samih zaposlenika. Uveden je sustav mentoriranja te je donesen Pravilnik o mentoriranju za sve osobe koje se prvi put zapošljavaju u Ustanovi. Također, uspostavljen je program podrške za zaposlene nakon duže odsutnosti radi njihove bolje i brže ponovne integracije u procese rada.


Usporedivanje / Zagorska razvojna agencija
Usporedi
Ukupno
Novi upitnik
Novi upitnik
Novi upitnik
Index 8.22 8.03 8.37 8.26
Motivacija 7.09 6.78 7.38 7.11
Komunikacija 8.01 7.65 8.24 8.13
Angažiranost 9.23 8.94 9.31 9.44
Organiziranost 8.04 7.85 8.13 8.15
Fleksibilnost 8.16 8.08 8.15 8.27
Profesionalni razvoj 7.79 7.68 8.14 7.55
Međuljudski odnosi 8.58 8.35 8.62 8.77
Neposredno nadređeni (voditelj) 8.67 8.62 8.75 8.65
Menadžment tvrtke (uprava) 8.60 8.31 8.68 8.83
Tehnologija 7.83 7.98 8.09 7.42
eNPS 25% 7.69 35.29 30.77
Line graf
Bar graf
1. INDEX
Novi upitnik 8.03
Novi upitnik 8.37
Novi upitnik 8.26
2. MOTIVACIJA
Novi upitnik 6.78
Novi upitnik 7.38
Novi upitnik 7.11
3. KOMUNIKACIJA
Novi upitnik 7.65
Novi upitnik 8.24
Novi upitnik 8.13
4. ANGAŽIRANOST
Novi upitnik 8.94
Novi upitnik 9.31
Novi upitnik 9.44
5. ORGANIZIRANOST
Novi upitnik 7.85
Novi upitnik 8.13
Novi upitnik 8.15


Usporedivanje / Zagorska razvojna agencija
Usporedi
Ukupno
Novi upitnik
Novi upitnik
Novi upitnik
Index 8.22 8.03 8.37 8.26
Preporučila bih prijateljima i obitelji ovu tvrtku kao radno mjesto. 8.11 7.69 8.41 8.23
Line graf
Bar graf
1. INDEX
Novi upitnik 8.03
Novi upitnik 8.37
Novi upitnik 8.26
2. PREPORUČIO/LA BIH PRIJATELJIMA I OBITELJI OVU TVRTKU KAO RADNO MJESTO.
Novi upitnik 7.69
Novi upitnik 8.41
Novi upitnik 8.23

UVOĐENJE SUSTAVA NAGRAĐIVANJA DJELATNIKA

Kroz uvođenje MAMFORCE standarda utvrđena je potreba optimalnog korištenja radne snage (Employer Branding). Kroz mjerenje javnog učinka približavamo se postulatima rada realnog sektora i uvodimo moderan menadžerski sustav upravljanja u javnom sektoru. Radni učinak će se mjeriti procjenom potencijala temeljem zalaganja i postignuća, a koja je vezana uz prihvatljiva radna ponašanja koja su u skladu sa zadanim vrijednostima Zagorske razvojne agencije. Da bi se utvrdilo koliko je pojedini radnik uspješan, mjerit će se prema određenim kriterijima, tj. radnim ponašanjima njegova produktivnost i njegova angažiranost.

Cjelokupni sustav praćenja učinka pojedinog zaposlenika i sustav nagrađivanja visoko angažiranih i visoko produktivnih radnika implementiran je u razdoblju od srpnja do prosinca 2021. godine. U procesu implementacije provedene su sljedeće aktivnosti:

- definirane su organizacijske vrijednosti;
- utvrđena su prihvatljiva radna ponašanja;
- sastavljen je upitnik za procjenu voditelja/integratora:
- sastavljen je upitnik za procjenu zaposlenika;
- utvrđen je model bodovanja za matricu uspješnosti;
- definirana je matrica uspješnosti;
- Donesen je Pravilnik o praćenju i procjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika

Pravilnik je donesen u prosincu 2021. godine a njegova primjena započinje od 01. siječnja 2022. godine. Nakon tog datuma kreću prvi uvodni intervjui sa svim zaposlenicima da bi se utvrdila startna pozicija svakog zaposlenika od koje se počinje mjeriti njegova učinkovitost. Tijekom cijele godine vrši se mjerenje uspješnosti nakon čega slijedi konačno bodovanje i procjena svakog radnika.

UN GLOBAL COMPACT MREŽA

Zagorska razvojna agencija postala je dio Global Compact mreže Ujedinjenih naroda, inicijative koja je s ciljem pružanja podrške poslovnoj zajednici na području održivog razvoja okupila više od 12.000 članica u 160 država diljem svijeta.

Načela Global Compact mreže Ujedinjenih naroda predstavljaju univerzalni okvir za odgovorno i održivo poslovanje usmjereno prema praksama, koje osiguravaju da se financijska dobit ne generira nauštrb ljudi, društva ili okoliša. Budući da su načela izvedena iz temeljnih deklaracija i konvencija UN-a (Opće deklaracije o ljudskim pravima, Deklaracije Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu, Deklaracije iz Ria o okolišu i razvoju i Konvencije Ujedinjenih naroda protiv korupcije), ona su relevantna i primjenjiva u cijelom svijetu.

LJUDSKA PRAVA

1. Tvrtke bi trebale podupirati i poštivati zaštitu međunarodno priznatih ljudskih prava;

2. Tvrtke bi se trebale pobrinuti se da ne sudjeluju u kršenjima ljudskih prava

RAD

3. Tvrtke bi trebale podržavati slobodu udruživanja i stvarno priznavanje prava na kolektivno pregovaranje;

4. Dokidanje svih oblika prisilnog rada;

5. Stvarno ukidanje dječjeg rada;

6. Ukidanje diskriminacije u vezi sa zapošljavanjem i izborom zanimanja

OKOLIŠ

7.Tvrtke bi trebale podupirati predostrožan pristup izazovima na području okoliša;

8. Pokrenuti inicijative radi promicanja veće odgovornosti prema okolišu;9. Poticati razvoj i širenje ekološki prihvatljivih tehnologija

Komentirano [IC1]: Nema točke 9. između 8. i 10.?

BORBA PROTIV KORUPCIJE

10. Tvrtke bi trebale raditi na suzbijanju korupcije u svim njenim oblicima, uključujući iznudu i podmićivanje

Postavši dio mreže, Zagorska razvojna agencija uključit će ovih 10 načela u svoje poslovanje te ih komunicirati partnerima. U 2021. Agencija je usvojila korištenje digitalnih alata za dijeljeno stvaranje i uređivanje dokumenata te su provedene popratne interne edukacije djelatnika o korištenju i koristima takvih alata. Cilj je smanjenje potrošnje uredskih materijala poput papira i tonera te suradnja djelatnika neovisna o fizičkoj lokaciji. Uz to, omogućen je rad od kuće dva dana u tjednu. Tim promjenama ostvaruje se smanjeni nepovoljni utjecaj na okoliš kao izravni rezultat poslovanja Agencije, bez kompromitiranja kvalitete poslovnih rezultata. Spomenute promjene će postati i dio plana Zagorske razvojne agencije za doprinos UN Global Compact ciljevima, a čija se objava planira neposredno nakon završavanja *SDG Ambition Accelerator* programa, tj. u svibnju 2022.

Članstvo u mreži održava se izvješćima o napretku, odnosno postignutim rezultatima, a razvoj te učinkovitosti UN Global Compact podržava svojim *SDG Ambition Accelerator* programom. Zagorska razvojna agencija sudjeluje u akceleratorskom programu od listopada 2021., uz očekivano trajanje do travnja 2022.

Agencija članstvom u mreži na izravni način demonstrira svoju poslovnu etiku i vrijednost koju prepoznaje u provođenju principa održivog razvoja pri poslovanju.

PRILOG 5 - IZVJEŠĆE O REALIZIRANIM EDUKACIJAMA

U 2021. godini ukupno 20 djelatnika sudjelovalo je na 24 edukacije, 5 konferencija i jednom treningu iz područja stručnih znanja i razvoja vještina i kompetencija. Zagorska razvojna agencija uputila je na školovanje po programu Master of Business Administration dvije osobe. Školovanje traje jednu godinu u sklopu obrazovnog programa Swiss School of Management te dvije godine po programu Cotrugli Business School. U tijeku 2021. godine, zaposlenica koja je pohađala program Cotrugli Business School, otišla je na drugo radno mjesto te je ugovor o školovanju prenesen na novoga poslodavca.

U razdoblju od siječnja do prosinca 2021. godine, 16 djelatnika Zagorske razvojne agencije sudjelovalo je edukaciji za razvoj transverzalnih vještina (timski rad, komunikacija, javni nastup). Edukacija je održana 20., 26. i 27. travnja 2021. godine u Energetskom centru Bračak, a obuhvaćala je sljedeće teme: informiranje i educiranje o komunikacijskim vještinama, tehnikama i alatima u svrhu uspješnog komuniciranja i samostalne provedbe aktivnosti iz područja komunikacije i informiranja, u skladu sa zahtjevima Europske komisije i pravilima struke - komunikacijski alati potrebni za efikasnu komunikaciju u svakodnevnom radu s korisnicima, a u svrhu pružanja kvalitetne i stručne savjetodavne podrške potencijalnim korisnicima EU sredstava.

U istom razdoblju, tri djelatnice su sudjelovale na edukaciji za dobivanje PMP certifikata odnosno na specijalističkom modularnom programu Project Management ONLINE – Upravljanje projektima po PMI metodi. Dvije djelatnice edukaciji su prisustvovale online u razdoblju od 7.5. do 18.6.2021. godine. Jedna djelatnica edukaciji je također prisustvovala online, ali u razdoblju od 17.11. do 17.12.2021. godine u ukupnom trajanju od 36 nastavnih sati. Moduli koje je edukacija obuhvaćala su sljedeći: PMPBOOK Guide – Upravljanje projektima prema PMPBOOK-u, Project Scope Management – Upravljanje opsegom projekta, Project Time Management – Upravljanje vremenom projekta, Project Cost Management – Upravljanje troškovima projekta, Quality in PM – Upravljanje kvalitetom projekta, Project Human Resource Management – Upravljanje ljudskim resursima i komunikacijom na projektu, Stakeholder Management – Upravljanje dionicima projekta, Risk Anaysis and Management – Upravljanje rizicima projekta i Project Procurement Management – Upravljanje nabavom projekta. Polaganje ispita za stjecanje PMP certifikata predviđeno je za 2022. godinu.

Isto tako, zaključen je ugovor s poslovnim učilištem za Program usavršavanja: Menadžer u javnom sektoru. Djelatnica će program pohađati u razdoblju od studenog 2021. do svibnja 2022. godine. Djelatnica će također u istom razdoblju pohađati program usavršavanja Menadžer ljudskih potencijala za što je također zaključen ugovor s istim poslovnim učilištem, a besplatan je uz pohađanje programa Menadžera u javnom sektoru.

Pregled edukacija koje su pohađali djelatnici Agencije tijekom 2021. godine nalazi se u tablici u nastavku:

PODRUČJE	KRATAK OPIS POVEZANOSTI S RADOM ODJELA	SUDIONICI	ORGANIZATOR, MJESTO I VRIJEME ODRŽAVANJA
Elements of AI	Uvod u umjetnu inteligenciju, strojno učenje, metode rješavanja problema pomoću AI	Tomislav Keglević Karolina Barilar	University of Helsinki, Reaktor Education online 14.-21.1.2021.
Webinar "Novi proračun EU-a 2021 - 2027 i programi u okviru EU sljedeće generacije za JLP(R)S, mjihove korisnike i razvojne agencije"	Uvod u nove programe i fondove EU 2021. - 2027.: nova pravila pripreme i provedbe programa EU	Helena Matuša Gordana-Ana Dijaković Željka Grmovšek Tanja Ivek	TIM4PIN Online 19.2.2021.
Second conference on the Employment and Social Innovation (EaSI) programme „Supporting the implementation of the European Pillar of Social Rights and synergies with other EU programmes and initiatives	Program EU-a za zapošljavanje i socijalne inovacije (EaSI) financijski je instrument za promicanje visoke razine kvalitetnog i održivog zapošljavanja na razini EU-a. U sklopu programa financira se projekt Business Angel Impact Fund (BAIF), nositelja Krapinsko-zagorske županije, a partner je i Zagorska razvojna agencija	Helena Matuša	Europska komisija Online 23. - 24.3.2021.
Centar za edukacije, savjetovanje i istraživanje (CESI)	Predstavljanje preporuka za zapošljavanje žena i razmjenu iskustva rada s nezaposlenim ženama u Gradu Zagrebu i Krapinsko-zagorskoj županiji	Katarina Gršetić	CESI online 23.3.2021.
Brokerage Event for Innovation Agencies	Događanje organizira EURADA (European Association of Development Agencies), a sastoji se od prezentacija projekata ili inicijativa koje provode agencije za inovacije; predstavljene su buduće inicijative u okviru novog programa Horizon te aktivnosti Circular Economy committee-a	Helena Matuša	EURADA, European Association of Development Agencies Online 25.3.2021.
Digitalizacija arhivskog gradiva	Cilj webinara je upoznavanje s novim obvezama prema sveukupnoj digitalizaciji poslovanja, sukladno novoj Uredbi o uredskom poslovanju	Martina Petrović	Libusoft Cicom Online 15.4.2021.
First Time Manager	Usvajanje temeljnih i nužnih vještina vođenja za ovladavanje ključnim menadžerskim kompetencijama	Gordana-Ana Dijaković Željka Grmovšek Tanja Ivek Ivana Cujzek	LQ d.o.o. Spaces Matrix, Zagreb 14. - 15.4., 17.5., 14.6., 12.7., 13.9.,11.10., 8.11.

How to Understand and Take Action on the Global Goals	Zagorska razvojna agencija u travnju 2021. postala je članica UN Global Compact mreže čime se obvezuje u svoje poslovanje ugraditi Deset načela UN Global Compact-a za odgovorno poslovanje	Tomislav Keglević	Online UN Global Compact Academy 19.4.2021.
Javna nabava i provedba projekata financiranih iz ESI fondova	Program usavršavanja uključuje teme: Otvoreni postupak javne nabave DON - kao izraditi zakonitu i kvalitetnu dokumentaciju o nabavi Pregled i ocjena ponuda kroz propise i praksu Izvršenje ugovora s fokusom na ENP i financijske korekcije	Gordana-Ana Dijaković Željka Grmovšek Tanja Ivek Ivana Cujzek	Temporis Online 23.4.2021.
Komunikacijske vještine i komunikacijski alati u kontekstu EU fondova	Informiranje i educiranje o komunikacijskim vještinama, tehnikama i alatima u svrhu uspješnog komuniciranja i samostalne provedbe aktivnosti iz područja komunikacije i informiranja, u skladu sa zahtjevima Europske komisije i pravilima struke - komunikacijski alati potrebni za efikasnu komunikaciju u svakodnevnom radu s korisnicima, a u svrhu pružanja kvalitetne i stručne savjetodavne podrške potencijalnim korisnicima EU sredstava.	Helena Matuša Gordana-Ana Dijaković Željka Grmovšek Tanja Ivek Silvija Pavić Ivana Cujzek Maja Flegar Tomislav Keglević Maja Gredičak Nadan Plačko Mateja Krznar Katarina Gršetić Dubravka Grabušić Jelena Burić Dolores Domitrović Miličić Vedrana Habjanec	ProEduca, obrt za poslovne usluge Bračak 20., 26. i 27.4 2021
Project Management ONLINE - Upravljanje projektima po PMI metodi	Višemjesečni modularni program - upravljanje kojim se stječu znanja i vještine potrebne za polaganje certifikacijskog ispita, o u svrhu stjecanja PMP (Project Management Professional) certifikata. Cilj programa je pomoći voditeljima projekata da usvoje nova znanja i prakse u vođenju projekata, a u skladu sa svjetski priznatim metodologijama vođenja projekata (PMBoK)	Helena Matuša Željka Grmovšek Karolina Barilar	Mirakul edukacijski centar 36 nastavnih sati 7.5. - 18.6.2021. 17.11. – 17.12.2021.

EU fondovi 2021.-2027. - Nove prilike (u Krapini)	Informativno-edukativno događanje - prezentacija mogućnosti financiranja EU projekata u novoj financijskoj perspektivi 2021.-2027. i strateških dokumenata na kojima se radi i čije je usvajanje preduvjet za korištenje sredstava iz novog proračunskog razdoblja	Helena Matuša Gordana-Ana Dijaković Tanja Ivek Ivana Cujzek	MRRFEU Pučko otvoreno učilište Krapina 8.6.2021.
Smart City Summit 2021.	Mogućnosti i koncepti razvoja pametnih gradova u sadašnjosti i budućnosti - primjena modernih tehnologija; iskustvo RH i EU; iskustvo razvojnih agencija; inovativna rješenja; razvoj pametnih gradskih strategija; pametni gradovi u kontekstu korištenja bespovratnih EU sredstava	Tomislav Keglević	Šibenik NSB Events d.o.o. 1.- 2.7.2021.
Strateško planiranje: izrada nacionalnih planova	Cilj izobrazbe je pravilna i praktična primjena propisa o izradi akata strateškog planiranja, nacionalnih planova. Zakonodavni okvir za strateško planiranje i upravljanje razvojem, pokretanje izrade i sadržaj nacionalnih planova, definiranje posebnih ciljeva i odabir pokazatelja uspješnosti, izrada akcijskog plana	Maja Flegar Matečić Maja Gredičak Katarina Gršetić Tomislav Keglević	MRRFEU/DŠJU Online 14.7.2021.
Strateško planiranje: izrada provedbenih programa	Cilj izobrazbe je pravilna i praktična primjena propisa o izradi akata strateškog planiranja, nacionalnih planova. Zakonodavni okvir za strateško planiranje i upravljanje razvojem, pokretanje izrade i sadržaj nacionalnih planova, definiranje posebnih ciljeva i odabir pokazatelja uspješnosti, izrada akcijskog plana	Maja Flegar Matečić Maja Gredičak Katarina Gršetić Tomislav Keglević	MRRFEU/DŠJU Online 14.7.2021.
Zakon u ustanovi	Teme: Obveze tijela javne vlasti po novoj Uredbi o uredskom poslovanju, priprema predmeta za pismohranu i Arhiv, radno vrijeme u ustanovi, način donošenja i objave akata Ustanove	Martina Petrović	Eduka savjet Online 16.7.2021.
Planiranje u sustavu proračuna	Planiranje u sustavu proračuna za razdoblje 2022.- 2024. g	Gordana- Ana Dijaković Martina Petrović	Računovodstvo i financije Online 14.9.2021.
LC Konferencija Panorama 2021	Uredsko poslovanje- Nova uredba o uredskom poslovanju	Martina Petrović	Libusoft Cicom Online 22.9.2021.

LC Konferencija Panorama 2021	Savjetovanje pročelnika JLP(R)S Teme: proračun, strateško planiranje i provedbeni programi, podaci na razini središnje države	Maja Flegar Matečić Katarina Gršetić Ivan Sviben Mateja Krznar Maja Gredičak	Libusoft Cicom Online 22.-23.9.2021.
SDG Ambition	Radionica za tvrtke članice UN Global Compacta; postavljanje, praćenje i ostvarivanje pozitivnih okolišnih i društvenih utjecaja (sukladno UN SDG)	Gordana-Ana Dijaković Tomislav Keglević	UN Global Compact online 8.10.2021.-18.4.2022.
Dani regionalnoga razvoja i EU fondova - KLJUČNI IZAZOVI NOVOG RAZDOBLJA"	Predstavljanje ključnih izazova novog financijskog razdoblja - novi izazovi financiranja projekata, digitalna tranzicija kao prilika, industrijska tranzicija, zelena tranzicija, izazovi korisnika EU projekata u javnoj nabavi, zatvaranje financijske konstrukcije projekata	Željka Grmovšek Ivana Cujzek	Novi Vinodolski 21. - 22.10.2021.
Poticanje ulaganja u funkciji ravnomjernog regionalnog razvoja RH	Edukacija vezana za razumijevanje regulatornog (zakonodavnog) okvira državnih regionalnih potpora za privlačenje i poticanje ulaganja kao instrumenta razvoja poduzetništva i gospodarstva na lokalnoj/regionalnoj i nacionalnoj razini, a namijenjena je predstavnicima lokalnih/regionalnih tijela zaduženih za gospodarski razvoj i poticanje investicija na lokalnoj/regionalnoj razini.	Aleksandar Piljek	Državna škola za javnu upravu 27.10.2021.
Izrada provedbenih programa jedinica lokalne samouprave	Cilj radionice je upoznati jedinice lokalne samouprave s metodologijom strateškog planiranja te pravilnom primjenom metodologije prilikom izrade provedbenih programa jedinica. Predstavljanje glavnih elemenata provedbenih programa, odabir pokazatelja, definirani obrasci te povezivanje strateškog i proračunskog planiranja	Dubravka Grabušić Ivan Sviben Katarina Gršetić Katarina Plancutić Maja Flegar Matečić Silvija Anić-Ćurko Tomislav Keglević Maja Gredičak	MRRFEU/DŠJU Online 25.11.2021.
Prijedlog novog Zakona o proračunu i računovodstvene aktualnosti	Edukacija vezana za izmjene Zakona o proračunu, upute za sastavljanje godišnjeg obračuna poreza na dohodak pri isplati zadnje plaće te upute za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja	Martina Petrović	Računovodstvo i financije Online 30.11.2021.

Menadžer u javnom sektoru	Kroz stjecanje operativno praktičnih znanja i vještina tijekom jednogodišnje sustavne specijalizacije ovladati će se svim problemima, složenostima i specifičnostima javnoga menadžmenta te stečena znanja i vještine implementirati u poslovne procese Zagorske razvojne agencije te na taj način doprinijeti ostvarivanju zadane vizije i misije Ustanove. Pohađanje navedene specijalizacije utjecat će na cjelokupni razvoj poslovanja Zagorske razvojne agencije.	Gordana-Ana Dijaković	Učilište Experta online i onsite od 11/2021 do 05/2022
Menadžer ljudskih potencijala	Od 2021. godine Zagorska razvojna agencija uvodi MAMFORCE standard koji se velikim dijelom oslanja na kvalitetno upravljanje ljudskim potencijalima, a sve u svrhu da bi se stvorili preduvjeti za zadovoljne radnike s jedne strane te uzročno-posljedično podigla kvaliteta rada i produktivnog radnika, s druge strane. Za implementaciju i održavanje MAMFORCE standarda, potrebna su znanja i vještine iz područja upravljanja ljudskim potencijalima. Ljudi, njihove potrebe, motivacija i zadovoljstvo u središtu su menadžmenta ljudskih potencijala. Ljudski kapital glavna je konkurentska prednost na globalnom tržištu. Ljudski potencijali jedan su od temeljnih čimbenika uspjeha svake organizacije stoga će stjecanje znanja i vještina iz ovog područja izravno utjecati na cjelokupni razvoj poslovanja Zagorske razvojne agencije.	Gordana-Ana Dijaković	Učilište Experta online i onsite od 11/2021. do 05/2022
Upravljanje projektnim ciklusom	Uvod u metode upravljanja projektnim ciklusom, Što su EU fondovi?, Razumijevanje terminologije EU projekata, Što treba znati o EU projektima, Ključni koraci u izradi EU projekta, Kako čitati Upute za prijavitelje?, Sustavi za prijavu projekata, Uvod u metode upravljanja projektnim ciklusom, Provedba projekta sufinanciranog iz fondova EU, Nabave u projektu – obveznici javne nabave, Definicija nepravilnosti u postupcima nabave, Postupak utvrđenja nepravilnosti I financijske korekcije	Dolores Domitrović Miličić Aleksandar Piljek Ivan Sviben Tomislav Keglević Katarina Plancutić Silvija Anić-Ćurko	
Target Gender Equality Modul 1	Zagorska razvojna agencija članica je UN Global Compacta i nositeljica MAMFORCE standarda čime se, između ostalog, obvezala na društveno odgovorno ponašanje. Rodna ravnopravnost i isključenje bilo kakvog oblika diskriminacije jedno je od osnovnih UN načela i osnovna ideja MAMFORCE standarda	Gordana-Ana Dijaković	Global Compact Hrvatska online 01.12.2021.

Circular Economy through Waste Management and recycling	Radionica vezana uz recikliranje i zbrinjavanje otpada u zemljama članicama EU	Tomislav Keglević Aleksandar Piljek	REGIONAL FUNDS WEEK 08.12.2021.
Nova Uredba o uredskom poslovanju i r-računi	Edukacija na temu kako nova Uredba o uredskom poslovanju utječe na procese zaprimanja i izdavanja e-računa	Martina Petrović	Računovodstvo i financije Online 08.12.2021.
Fourth workshop with projects developing the finance markets for social enterprises	Radionica vezano uz socijalnu ekonomiju te kako doprinijeti zelenom i digitalnom razvoju ekonomije.	Aleksandar Piljek	Europska komisija Online 14.12.2021.
Naputak o brojčanim oznakama pismena	Edukacija vezana uz primjenu novog Naputka o brojčanim oznakama pismena te sadržaju evidencija uredskog poslovanja	Martina Petrović	Libusoft Cicom Online 15.12.2021.
UNICEF-ova CSR Akademiji „Djeca su naš najvažniji posao“	Zagorska razvojna agencija članica je UN Global Compacta i nositeljica MAMFORCE standarda čime se, između ostalog, obvezala na društveno odgovorno ponašanje. Pod vodstvom renomiranih stručnjaka za pitanja društvene odgovornosti, CSR akademija osigurava stručna znanja o utjecaju poslovanja na djecu, te praktične alate i smjernice koji će pomoći organizacijama da bolje razumiju na koje sve načine poslovanje može utjecati na djecu, kako uključiti perspektivu dječjih prava u svakodnevno poslovanje i upravljanje i kako o tome izvještavati.	Gordana-Ana Dijaković	UNICEF online 12/21 - 03/22

PRILOG 6 – IZVJEŠĆE O REALIZACIJI PLANA ZAPOŠLJAVANJA

Prema provedenoj analizi radne opterećenosti koja je 2020. godine provedena u sklopu postupka akreditacije Zagorske razvojne agencije radi dobivanja statusa regionalnog koordinatora (sukladno članku 26. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14 i 123/17) te članaka 17. i 18. Pravilnika o postupku akreditacije regionalnih koordinatora) i temeljem Zahtjeva za većom izmjenom ugovora za projekt „Znanjem za europsko zajedništvo - ZEZ II“, kojoj se pristupilo nakon novog izračuna cijene sata rada kako bi se postigla maksimalna učinkovitost u obavljanju radnih zadataka te dostizanje zadanih ciljeva plana rada, utvrđena je potreba za dodatnim zapošljavanjem. Slijedom navedenog, Zagorska razvojna agencija u 2021. godini provela je postupke zapošljavanja.
Ukupan broj zaposlenih u 2021. godini prikazan je u tablici:

ODJEL / ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH 31.12.2021. GODINA	BROJ ODSUTNIH DJELATNIKA 31.12.2021. GODINA	EFEKTIVAN BROJ ZAPOSLENIH 31.12.2021. GODINA
Ured ravnatelja	3	0	3
Odjel za financije i opće poslove	2	0	2
Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte	18	4	14
Odjel za upravljanje provedbom, praćenje i vrednovanje projekata	1	0	1
UKUPNO	**24**	**4**	**20**

U tablici je prikazan ukupan broj zaposlenih kao i efektivan broj zaposlenih na kraju 2021. godine. Također iz tablice je vidljivo da je zbog korištenja rodiljnog i roditeljskog dopusta te bolovanja zbog komplikacija u trudnoći odsutno 4 djelatnice.

Tijekom 2021. godine provedena su 2 postupka zapošljavanja:

1. Natječaj za zapošljavanje radnika na određeno vrijeme radi povećanja opsega posla zbog provedbe projekta Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II i to:
- Savjetnik- 1 izvršitelj u Odjelu za strateško planiranje i razvoje projekte:
    - Ukupno je zaprimljeno 5 prijava, od čega su sve prijave zadovoljile formalnim uvjetima;
    - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupilo je 3 kandidata;
    - Na temelju pisane provjere znanja i usmenih razgovora sa kandidatima odabran je 1 izvršitelj koji je zadovoljio svim uvjetima natječaja te je sa kandidatom sklopljen ugovor o radu;
- Stručni suradnik – 3 izvršitelja u Odjelu za strateško planiranje i razvoje projekte:

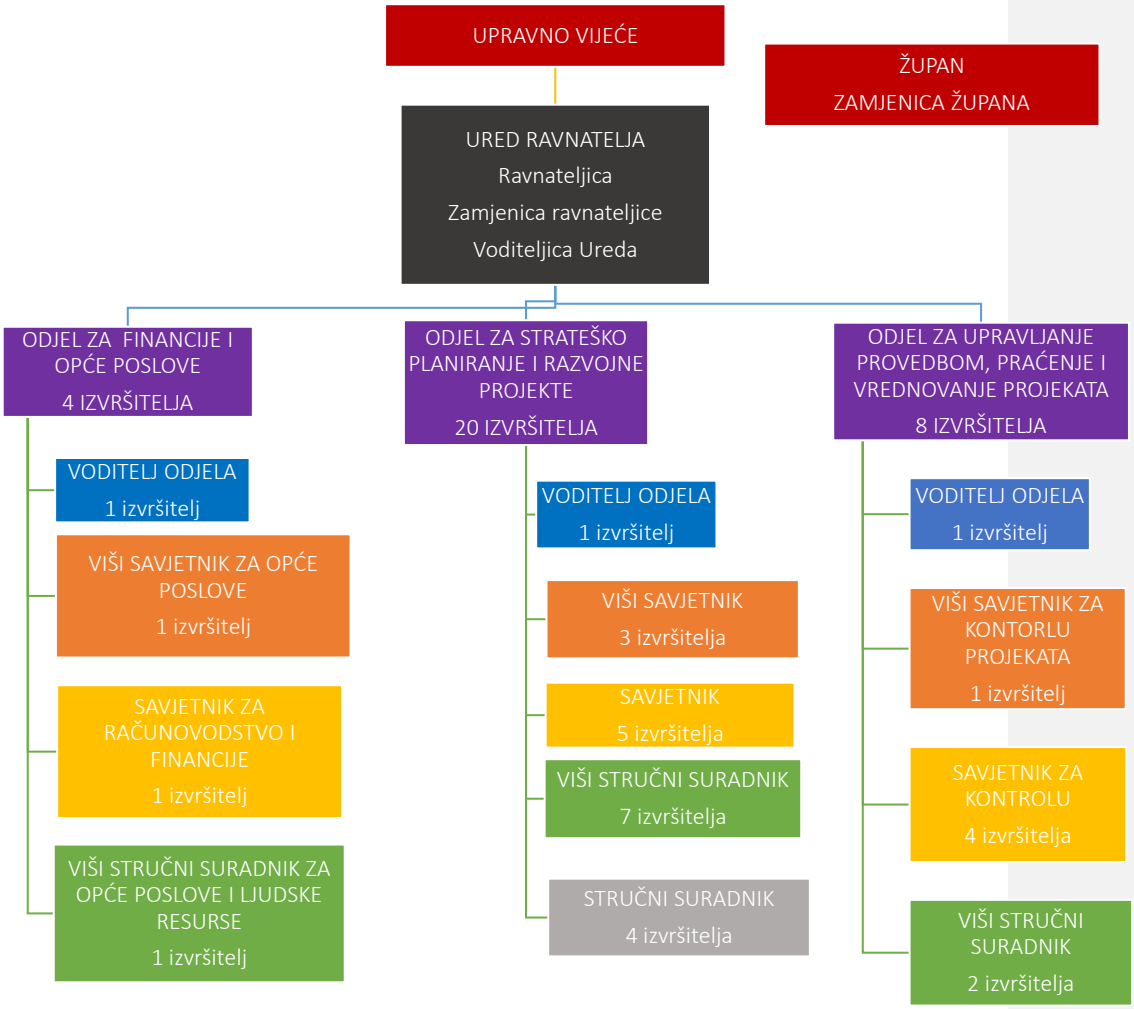
- Ukupno je zaprimljena 21 prijava, od čega je 20 prijava zadovoljilo formalnim uvjetima;
- Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupilo je 9 kandidata
- Na temelju pisane provjere znanja i usmenih razgovora sa kandidatima odabrana su 3 izvršitelja koja su zadovoljila svim uvjetima natječaja te su sa kandidatima sklopljeni ugovori o radu;

- Viši stručni suradnik- 2 izvršitelja u Odjelu za strateško planiranje i razvoje projekte:
  - Ukupno su zaprimljene 2 prijave, od čega su obje prijave zadovoljile formalnim uvjetima;
  - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupio je 1 kandidat;
  - Na temelju pisane provjere znanja i usmenog razgovora sa kandidatom donijeta je Odluka o obustavi natječaja za zapošljavanje iz razloga što kandidat koji je pristupio cjelokupnom postupku zapošljavanja nije zadovoljio svim uvjetima natječaja;
- Viši stručni suradnik za opće poslove i ljudske resurse- 1 izvršitelj u Odjelu za financije i opće poslove:
  - Ukupno su zaprimljene 2 prijave, od čega je 1 prijava zadovoljila formalnim uvjetima;
  - Cjelokupnom postupku zapošljavanja nije pristupio niti jedan kandidat te je donijeta Odluka o obustavi natječaja za zapošljavanje;
- Voditelj ureda ravnatelja- 1 izvršitelj:
  - Ukupno je zaprimljeno 8 prijava, od čega su sve prijave zadovoljile formalnim uvjetima;
  - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupilo je 4 kandidata;
  - Na temelju pisane provjere znanja i usmenih razgovora sa kandidatima odabran je 1 izvršitelj koji je zadovoljio svim uvjetima natječaja te je sa kandidatom sklopljen ugovor o radu .

2. Natječaj za zapošljavanje radnika na određeno vrijeme radi povećanja opsega posla zbog provedbe projekta Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II i to:
   - Viši stručni suradnik-2 izvršitelja u Odjelu za strateško planiranje i razvojne projekte:
     - Ukupno su zaprimljene 3 prijave, od čega su sve prijave zadovoljile formalnim uvjetima;
     - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupilo je 3 kandidata;
     - Na temelju pisane provjere znanja i usmenih razgovora sa kandidatima odabran je 1 izvršitelj
       koji je zadovoljio svim uvjetima natječaja te je sa kandidatom sklopljen ugovor o radu;
   - Viši stručni suradnik za opće poslove i ljudske resurse- 1 izvršitelj u Odjelu za financije i opće poslove:
     - Ukupno su zaprimljene 2 prijave, od čega su obje prijave zadovoljile formalnim uvjetima;
     - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupio je 1 kandidat;
     - Na temelju pisane provjere znanja i usmenih razgovora sa kandidatom odabran je 1 izvršitelj koji je zadovoljio svim uvjetima natječaja te se sa kandidatom sklopio ugovor 1.1.2022. godine nakon izvršavanja ugovornih odnosa kandidata prema trenutnom poslodavcu.

U 2021. godini sklopljen je Sporazum između Krapinsko zagorske županije i Zagorske razvojne agencije o obavljanju delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti Europske unije odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Krapinsko-zagorske županije, temeljem kojeg Zagorska razvojna agencija preuzima ulogu posredničkog tijela razine 2. Nakon sklopljenog Sporazuma, Zagorska razvojna agencija morala je pristupiti izmjeni sistematizacije radnih mjesta na način da se ustroji novi odjel - Odjel za upravljanje provedbom, praćenje i vrednovanje projekata.
Izmjena sistematizacije, odnosno Izmjena Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i načinu rada Zagorske razvojne agencije usvojena je na 27. Sjednici Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije koja je održana 09. travnja 2021. godine.
Sukladno opisu poslova svakog od zaposlenika te planu rada Agencije, razvidno je da svi zaposlenici rade na poslovima od općeg gospodarskog interesa (poslovni s javnim ovlastima / poslovi od javnog interesa, članak 10. stavak 1.2. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o regionalnom razvoju RH NN 123/17) uz određene horizontalne poslove kojima se osigurava primjena načela uredskog poslovanja, transparentnost operacija te poštivanje drugih zakonskih odredbi kojima se regulira poslovanje javne ustanove.

Organizacijska struktura Zagorske razvojne agencije u odnosu na ciljani broj djelatnika 2021. godine (35 djelatnika) prikazana je u nastavku.


UPRAVNO VIJEĆE
ŽUPAN
ZAMJENICA ŽUPANA
URED RAVNATELJA
Ravnateljica
Zamjenica ravnateljice
Voditeljica Ureda
ODJEL ZA FINANCIJE I OPĆE POSLOVE
4 IZVRŠITELJA
VODITELJ ODJELA
1 izvršitelj
VIŠI SAVJETNIK ZA OPĆE POSLOVE
1 izvršitelj
SAVJETNIK ZA RAČUNOVODSTVO I FINANCIJE
1 izvršitelj
VIŠI STRUČNI SURADNIK ZA OPĆE POSLOVE I LJUDSKE RESURSE
1 izvršitelj
ODJEL ZA STRATEŠKO PLANIRANJE I RAZVOJNE PROJEKTE
20 IZVRŠITELJA
VODITELJ ODJELA
1 izvršitelj
VIŠI SAVJETNIK
3 izvršitelja
SAVJETNIK
5 izvršitelja
VIŠI STRUČNI SURADNIK
7 izvršitelja
STRUČNI SURADNIK
4 izvršitelja
ODJEL ZA UPRAVLJANJE PROVEDBOM, PRAĆENJE I VREDNOVANJE PROJEKATA
8 IZVRŠITELJA
VODITELJ ODJELA
1 izvršitelj
VIŠI SAVJETNIK ZA KONTORLU PROJEKATA
1 izvršitelj
SAVJETNIK ZA KONTROLU
4 izvršitelja
VIŠI STRUČNI SURADNIK
2 izvršitelja

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA
Frana Galovića 1b, Krapina
Tel.: +385 49 373 161
zara@zara.hr
www.zara.hr

REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

KLASA: 400-01/21-01/02
URBROJ: 2140-42-03-12-21-16
Krapina, 31.12.2021.

IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POSLOVANJU
ZAGORSKE RAZVOJNE AGENCIJE ZA RAZDOBLJE
01.01.2021.- 31.12.2021.

Zagorska razvojna agencija je operativno tijelo Krapinsko-zagorske županije koje je fokusirano na strateško planiranje s jedne strane te pripremu i provedbu projekata financiranih iz različitih javnih izvora s druge strane.

Specifičnost financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije nalazi se u tome što se u financiranju najvećeg dijela svojih poslovnih aktivnosti oslanja na sredstva iz nacionalnih i EU fondova, klasificirana u proračunskom računovodstvu kao Izvor 5 – Pomoći.

Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije, ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Ustanove te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti), predstavlja veliki izazov, kako u sastavljaju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana s jedne strane, tako i u praćenju realizacije plana i balansiranju u postizanju optimalnog financijskog rezultata s druge strane.

Zbog primjene modificiranog načela nastanka poslovnog događaja, po kojem se rashodi trebaju priznati u času kad su obračunati, a prihodi tek kad su raspoloživi, dolazi do velike razlike između prihoda i rashoda po EU projektima ZEZ II- Znanjem za europsko zajedništvo i RIDE&BIKE, po kojima Zagorska razvojna agencija predfinancira troškove projekata, dok se isti iz EU fondova nadoknađuju sa odmakom većim od pola godine, a nerijetko i godinu dana. Takvo stanje dovodi u pitanje financijski rezultat Zagorske razvojne agencije i predstavlja prijetnju za stvaranje proračunskog deficita. S druge pak strane, primljeni novac za predujmove po projektima iz drugih EU programa, predstavlja realnu opasnost od nenamjenskog trošenja novca sa poslovnog računa Ustanove te je potrebna stalna kontrola likvidnosti i provođenje postupka sučeljavanja salda na poslovnom računu sa stanjem obveza za primljene EU predujmove.

Financijsko poslovanje Zagorske razvojne agencije u nastavku ćemo promotriti iz aspekta izvršenja financijskog plana te iz aspekta godišnjeg financijskog izvještaja za aktivnosti redovnog poslovanja te kapitalne i financijske aktivnosti Zagorske razvojne agencije u razdoblju od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine.

REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

IZVRŠENJE FINANCIJSKOG PLANA 01.01.- 31.12.2021.

Sveukupno, gledajući realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na financijski plan, prihodi i primici sa prenesenim viškom prihoda iz 2020. godine ostvareni su sa 76,18% u odnosu na planirane dok su rashodi realizirani sa 75,20% u odnosu na planirane. Ukupno je ostvareno 6.428.606,16 kn prihoda i primitaka te 6.346.011,13 kn rashoda i izdataka što daje pozitivan financijski rezultat od 108.411,03 kn koji će biti raspoloživ u 2022. godini. Detaljniji pregled ostvarenih prihoda i primitaka te rashoda i izdataka po izvorima financiranja, dajemo u nastavku.

IZVORI	PRIHODI			RASHODI		
	PLANIRANO	REALIZIRANO	INDEKS	PLANIRANO	REALIZIRANO	INDEKS
1.1. OĆI PRIHODI I PRIMICI	1.158.789,87	1.018.158,42	87,86	1.158.789,87	1.018.158,42	87,86
3.1. VLASTITI PRIHODI	3.500,00	509,27	14,55	3.500,00	0,00	0,00
5. POMOĆI	6.936.694,93	5.409.938,47	77,99	7.174.224,29	5.255.128,09	73,25
5.2. MINISTARSTVO PK	73.700,53	687.988,05	933,49	362.915,02	334.311,19	92,12
5.3. PROJEKTI EU PK	3.949.821,57	1.833.404,17	46,42	3.336.360,46	1.702.026,87	51,01
5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK	2.913.172,83	2.888.546,25	97,57	3.474.948,81	3.188.790,03	91,76
8 REVOLVING KREDIT	314.313,33	0,00	0,00	102.601,24	102.601,24	100,00
VIŠAK PRIHODA	25.817,27	0,00	0,00			
UKUPNO	8.439.115,40	6.428.606,16	76,18	8.439.115,40	6.346.011,13	75,20

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA
Frana Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290
secretary@zara.hr
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se kod
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Ukupni plan ostvaren je sa 75,20%. Promatrajući njegovu realizaciju po pojedinim izvorima, vidljivo je slijedeće:

- Prihodi i rashodi iz nadležnog županijskog proračuna realizirani su sa 87,86 %. Ovakav postotak realizacije proizlazi:
    1. Iz toga što nisu realizirani svi rashodi za zaposlene, iz razloga što sustav nagrađivanja nije pokrenut u 2021. godini kako je planirano u financijskom planu;
    2. Zbog nepovoljne situacije uzrokovane pandemijom koronavirusa Agencija nije mogla održati događanje u sklopu MAMFORCE standarda
    3. Zbog navedenog u prve dvije točke, u nadležni županijski proračun vraćeno je 140.522,00 kn;

- ukupni prihodi iz izvora 5-pomoći realizirani su na razini 77,99% plana, dok su ukupni rashodi realizirani na razini 73,25% plana. Prihodi iz izvora 5.2 Ministarstvo PK ostvareni su u znatno većem iznosu od planiranoga. Razlog je taj, što je Agencija tijekom 2021. godine iz državnog proračuna ostvarila sredstva za sufinanciranje vlastitog učešća na projektu ZEZ II. Sufinanciranje vlastitog učešća na projektu ZEZ II moguće je ostvariti tek kada Agencija utroši 30% troškova od ukupno ugovorenih troškova, što se dogodilo u 2021. godini. Izvor 5.3 Projekti EU PK na prihodovnoj strani realiziran je sa 46,42 %. Razlog ovakve realizacije je taj, što je u 2021. godini na ovome izvoru planirana ukupna refundacija troškova nakon predaje završnog izvješća po projektu RIDE&BIKE II čija je provedba završena u ožujku 2021. godine. No zbog otežavajućih okolnosti kod partnera na projektu, na koje Agencija nema utjecaja, sredstva su refundirana u siječnju 2022. godine.

- iz izvršenja financijskog plana po izvorima, vidljiv je rashod kreditnog zaduženja putem revolving kredita, kojim se premošćivao financijski jaz između nastalih troškova na provedbi aktivnosti u okviru EU projekata te primljenih sredstava iz različitih fondova za njihovo pokriće. Tijekom lipnja 2020. godine realizirana je tranša revolving kredita u iznosu od 278.950 koji je podmiren u mjesecu kolovozu nakon primitka sredstva po projektu RIDE&BIKE u visini 257.349 kn. U mjesecu prosincu 2020. godine, prvenstveno radi podmirenja rashoda po projektu ZEZ II i projektu RIDE&BIKE, predan je zahtjev za novih 81.000 kn revolving kredita. Preostale obveze po revolving kreditu iz 2020. godine u iznosu od 102.601 kn, podmirene su u cijelosti nakon uplate sredstava iz EU fonda za nadoknadu troškova po projektu RIDE&BIKE II u siječnju 2021. godine.

Veći dio materijalnih troškova Zagorske razvojne agencije financiran je iz EU sredstava kao priznati paušalni administrativni troškovi koji se najčešće priznaju u visini 15% prihvatljivih troškova osoblja. Pregled materijalnih troškova nalazi se u tablici:

Električna energija R0007	32231	10.392,69
Plin R0008	32233	8.186,78

Gorivo R0009	32234	9.113,68
Održavanje R0010	322430	240,00
Ostali materijal za održavanje R0011	322440	4.626,24
Sitni inventar R0012	32251	2.988,59
Ostali materijal R0225	322190	24.718,93
Telefon i telefax R0013	32311	75.176,42
Poštarina R0014	32313	1.243,40
Ostale usluge tek. I inv. održavanja R0015	323290	54.592,61
'Ostale komunalne usluge R0016	323490	11.362,37
Zakupnine i najamnine za prijevozna sredstva R0017	32355	21.619,51
Ostale računalne usluge	32389	4.550,00
Usluge čišćenja i pranja R0228	32395	16.377,99
Ostale nespomenute usluge R0020	323990	29.021,56
UKUPNO		274.210,77

Pregled udjela pojedinog izvora financiranja u ukupno ostvarenim prihodima dajemo u nastavku:

IZVORI	OSTVARENI PRIHODI	
	Iznos	Postotak
1.1. OĆI PRIHODI I PRIMICI	1.018.158,42	15,84
3.1. VLASTITI PRIHODI	509,27	0,01
5. POMOĆI	5.409.938,47	84,15
UKUPNO	6.428.606,16	100,00

Detaljniji pregled realizacije prihoda i rashoda po izvorima i projektima (mjestima troška) dajemo u nastavku kako slijedi:

REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

IZVOR		UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
			REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		**1.018.158,42**	**751.929,04**	**133.667,31**	-	-	-	**6.446,31**	-	**47.690,56**	**78.425,20**
RASHODI	*REDOVNO FINANCIRANJE*	*1.018.158,42*	*751.929,04*	*133.667,31*				*6.446,31*		*47.690,56*	*78.425,20*
IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		**1.018.158,42**	**752.236,30**	**133.829,46**	-	-	-	**6.446,31**	-	**47.221,15**	**78.425,20**
PRIHODI	*PODIZVOR - REDOVNO FINANCIRANJE*	*1.018.158,42*	*752.236,30*	*133.829,46*				*6.446,31*		*47.221,15*	*78.425,20*
VIŠAK / MANJAK IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		-	307,26	162,15	-	-	-	-	-	469,41	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
3.1.1. VLASTITI PRIHODI RK										
RASHODI	-		-	-	-	-	-	-	-	-
PRIHODI	*509,27*	509,27								
VIŠAK / MANJAK IZVOR 3.1.1. VLASTITI PRIHODI RK	509,27	509,27	-	-	-	-	-	-	-	-

Frana Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290
secretary@zara.hr
www.zara.hr
Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se kod
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 5. POMOĆI										
5.2.1. MINISTARSTVO PK										
RASHODI	334.311,19	-	319.269,81				15.041,38			
PRIHODI	687.988,05		623.025,22				64.962,83			
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.2.1. MINISTARSRVO PK	**353.676,86**	-	**303.755,41**	-	-	-	**49.921,45**	-	-	-
5.3.1. PROJEKTI EU PK										
RASHODI	1.702.026,87	-	-	-			1.512.811,64		189.215,23	
PRIHODI	1.833.404,17						1.715.121,46		118.282,71	
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.3.1. PROJEKTI EU PK	**131.377,30**	-	-	-	-	-	**202.309,82**	-	- **70.932,52**	-
5.7.1. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK										
RASHODI	3.104.960,30	-	2.528.506,18	576.454,12				-		-
PRIHODI	2.839.649,55		2.361.064,88	478.584,67						
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.7.1. MINISTARSRVO PRIJENOS EU PK	- **265.310,75**	-	- **167.441,30**	- **97.869,45**	-	-	-	-	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5 - POMOĆI	**219.743,41**	-	**136.314,11**	- **97.869,45**	-	-	**252.231,27**	-	- **70.932,52**	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 8. OSTALO										
8.1. OSTALO										
RASHODI	83.829,73	-	-	-	-	-	-	83.829,73	-	-
PRIHODI	48.896,70							48.896,70	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 8- OSTALA SREDSTVA	- **34.933,03**	-	-	-	-	-	-	- **34.933,03**	-	-
8.2. REVOLVING KREDIT										
RASHODI	102.601,24	-	-	-	-	-	102.601,24	-	-	-
PRIHODI	-	-						-	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 8- OSTALA SREDSTVA	- **102.601,24**	-	-	-	-	-	- **102.601,24**	-	-	-
VIŠAK/ MANJAK UKUPNO		693,15	136.476,26	- 97.869,45	-	-	149.630,03	- 34.933,03	- 71.401,93	

PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.1. POMOĆI IZ 2020.	**25.816,00**

VIŠAK/MANJAK UKUPNO	**108.411,03**
REVOLVING KREDIT	-
UKUPNI REZULTAT	**108.411,03**

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290
secretary@zara.hr
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se kod
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Višak prihoda po projektu ZEZ II – Znanjem za europsko zajedništvo ostvaren je sa 136.476,26 kn. Razlog je taj, što je Agencija tijekom 2021. godine iz državnog proračuna ostvarila sredstva za sufinanciranje vlastitog učešća na projektu. Ostvaren je višak i po projektu RIDE&BIKE II u iznosu 149.630,03 kn. Rashodi po projektu nastali u 2020. godini i početkom 2021. godine, refundirani su u 2021. godini nakon završetka projekta. Provedba projekta završila je u ožujku 2021. godine. Manjak je ostvaren po projektu BAIF sa 71.401,93 kn i po projektu ENTER sa 97.869,45 kn. Manjak po svim pobrojenim EU projektima, namiren je, tj. kompenziran sa viškom prihoda po projektima ZEZ II i RIDE&BIKE.

REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

REZULTAT PREMA GODIŠNJEM FINANCIJSKOM IZVJEŠTAJU

Godišnji financijski izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika, prihode i rashode te primitke i izdatke promatra kroz tri oblika aktivnosti : poslovne aktivnosti, kapitalne aktivnosti i financijske aktivnosti.

Aktivnosti redovnog poslovanja ili tekuća aktivnost	UKUPNI PRIHODI	6.428.606,16
	UKUPNI RASHODI	6.108.581,89
	REZULTAT	320.024,27
Kapitalna aktivnost	UKUPNI PRIHODI	-
	UKUPNI RASHODI	134.828,00
	REZULTAT	-134.828,00
Financijska aktivnost ili aktivnost investiranja	UKUPNI PRIHODI	-
	UKUPNI RASHODI	102.601,24
	REZULTAT	-102.601,24
REZULTAT 1		82.595,03
PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZ 2020. GODINE		25.816,00
UKUPNI REZULTAT		108.411,03

Kroz aktivnosti redovnog poslovanja Zagorska razvojna agencija ostvarila je višak prihoda u visini 320.024,27 kn.

Do negativnog financijskog rezultata od kapitalne aktivnosti u visini 134.828,00 kn, došlo je iz razloga što je Zagorska razvojna agencija tijekom 2021. godine nabavila nefinancijsku imovinu (informatičku i telekomunikacijsku opremu) što je izazvalo trošak u visini 134.828,00 kn dok u istom razdoblju nije ostvarila nikakav prihod od prodaje nefinancijske imovine. Manjak prihoda od kapitalne aktivnosti namiren je prenesenim viškom prihoda poslovanja od aktivnosti redovnog poslovanja.
Negativan rezultat od financijske aktivnosti nastao je radi podmirivanja troškova revolving kredita. Preostale obveze po revolving kreditu iz 2020. godine u iznosu od 102.601 kn, podmirene su u cijelosti nakon uplate sredstava iz EU fonda za nadoknadu troškova po projektu RIDE&BIKE u siječnju 2021. godine.

Frana Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290
secretary@zara.hr
www.zara.hr
Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se I Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Na kraju izvještajnog razdoblja, tj. na dan 31.12.2021. godine, Zagorska razvojna agencija nema nepodmirenih dospjelih obveza što znači da je sve svoje financijske obveze podmirivala u rokovima dospijeća i uspjela održati tekuću likvidnost u 2021. godini.

Također, na dan 31.12.2021. godine saldo novca u banci i blagajni iznosi 513.811,00 kn što ostavlja dovoljno sredstava za podmirenje obveza iz prosinca 2021. godine (obveze za zaposlene-plaća i prijevoz) koji dospijevaju do 15. siječnja 2022. godine.

Ukupne nedospjele obveze na kraju izvještajnog razdoblja u iznosu od 418.933 kn odnose se na plaću zaposlenih iz prosinca 2021. godine koja iznosi 214.919 kn i koja dospijeva 15.01.2022. godine, obveze za doprinos za obvezno zdravstveno osiguranje u iznosu od 29.005 kn koje dospijeva 31.01.2022. godine i naknade za prijevoz zaposlenika na posao i s posla za prosinac 2021. u iznosu od 14.058 kn, obveze prema dobavljačima za režijske i ostale materijalne troškove te troškove vanjskih usluga, s rokom dospijeća tijekom siječnja 2022. godine u iznosu 16.936 kn, 3.493 kn obveza za financijske rashode te 140.522 kn obveza za primljene predujmove koji se sučeljavaju i prihoduju u trenutku nastanka troškova po pojedinom projektu.

ZAKLJUČAK

Uzimajući u obzir specifičnost poslovanja Zagorske razvojne agencije, pozitivan financijski rezultat, pozitivan saldo novca na računima te iznos nedospjelih obveza za koje su osigurana potrebna sredstva na računima, smatramo da je poslovanje Zagorske razvojne agencije za razdoblje 01.01.2021.-31.12.2021. godine u financijskom smislu bilo uspješno. Razlog manje realizacije financijskog plana na razini 75 %, kao što smo već prije objasnili, leži u projektu RIDE&BIKE II, odnosno u 2021. godini Agencija je planirala ukupnu refundaciju troškova nakon predaje završnog izvješća po projektu RIDE&BIKE II čija je provedba završena u ožujku 2021. godine. No zbog otežavajućih okolnosti kod partnera na projektu, na koje Agencija nema utjecaja, sredstva su refundirana u siječnju 2022. godine. Zagorska razvojna agencija svojim trudom i znanjem nastojati će postići pozitivan trend financijskog poslovanja i u 2022. godini.

Krapina, 24. siječanj 2022. g.

RAČUNOVOĐA
Gordana-Ana Dijaković

RAVNATELJICA
Karolina Barilar

PRIHODI I RASHODI ZA RAZDOBLJE 01.01.-31.12.2021. GODINE

IZVOR		UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
			REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		**1.018.158,42**	**751.929,04**	**133.667,31**	-	-	-	**6.446,31**	-	**47.690,56**	**78.425,20**
RASHODI	*REDOVNO FINANCIRANJE*	*1.018.158,42*	*751.929,04*	*133.667,31*				*6.446,31*		*47.690,56*	*78.425,20*
IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		**1.018.158,42**	**752.236,30**	**133.829,46**	-	-	-	**6.446,31**	-	**47.221,15**	**78.425,20**
PRIHODI	*PODIZVOR - REDOVNO FINANCIRANJE*	*1.018.158,42*	*752.236,30*	*133.829,46*				*6.446,31*		*47.221,15*	*78.425,20*
VIŠAK / MANJAK IZVOR 1.1. OPCI PRIHODI I PRIMICI		-	307,26	162,15	-	-	-	-	-	469,41	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
3.1.1. VLASTITI PRIHODI RK										
RASHODI	-		-	-	-	-	-	-	-	-
PRIHODI	*509,27*	509,27								
VIŠAK / MANJAK IZVOR 3.1.1. VLASTITI PRIHODI RK	509,27	509,27	-	-	-	-	-	-	-	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 5. POMOĆI										
5.2.1. MINISTARSTVO PK										
RASHODI	334.311,19	-	*319.269,81*				15.041,38			
PRIHODI	687.988,05		623.025,22				64.962,83			
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.2.1. MINISTARSRVO PK	**353.676,86**	-	**303.755,41**	-	-	-	**49.921,45**	-	-	-
5.3.1. PROJEKTI EU PK										
RASHODI	1.702.026,87	-	-	-			1.512.811,64		189.215,23	
PRIHODI	1.833.404,17						1.715.121,46		118.282,71	
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.3.1. PROJEKTI EU PK	**131.377,30**	-	-	-	-	-	**202.309,82**	-	- **70.932,52**	-
5.7.1. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK										
RASHODI	3.105.083,68	-	2.528.629,56	576.454,12				-		-
PRIHODI	2.839.649,55		2.361.064,88	478.584,67						
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.7.1. MINISTARSRVO PRIJENOS EU PK	- **265.434,13**	-	- **167.564,68**	- **97.869,45**	-	-	-	-	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 5 - POMOĆI	219.620,03	-	136.190,73	- 97.869,45	-	-	252.231,27	-	- 70.932,52	-

IZVOR	UKUPAN IZNOS	MJESTA TROŠKA								
		REDOVNO	ZeZ II.	ENTER	DARLINGe	UŽIVAM TRADICIJO	RIDE&BIKE	ABECEDA	BAIF	PT2
IZVOR 8. OSTALO										
8.1. OSTALO										
RASHODI	83.829,73	-	-	-	-	-	-	83.829,73	-	-
PRIHODI	48.896,70							48.896,70	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 8- OSTALA SREDSTVA	- **34.933,03**	-	-	-	-	-	-	- **34.933,03**	-	-
8.2. REVOLVING KREDIT										

RASHODI	102.601,24	-	-	-	-	-	102.601,24	-	-	-
PRIHODI	-	-						-	-	-
VIŠAK / MANJAK IZVOR 8- OSTALA SREDSTVA	- 102.601,24	-	-	-	-	-	- 102.601,24	-	-	-
VIŠAK/ MANJAK UKUPNO		816,53	136.352,88	- 97.869,45	-	-	149.630,03	- 34.933,03	- 71.401,93	

PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.1. POMOĆI IZ 2020.	25.816,00

VIŠAK/MANJAK UKUPNO	108.411,03	211.012,27	82.595,03
REVOLVING KREDIT	-		25.816,00
UKUPNI REZULTAT	108.411,03	108.411,03	108.411,03

UKUPNI PRIHODI	6.428.606,16	6.428.606,16
UKUPNI RASHODI	6.346.011,13	6.346.011,13
REZULTAT 1	82.595,03	
PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.1. POMOĆI IZ 2020.	25.816,00	
REZULTAT 2	108.411,03	
REVOLVING KREDIT	-	
UKUPNI REZULTAT	108.411,03	

Aktivnosti redovncg poslovanja ili tekuca aktivnost	UKUPNI PRIHODI	6.428.606,16
	UKUPNI RASHODI	6.108.581,89
	REZULTAT	320.024,27
Kapitalna aktivnost	UKUPNI PRIHODI	-
	UKUPNI RASHODI	134.828,00
	REZULTAT	- 134.828,00
Financijska aktivnost ili aktivnost investiranja	UKUPNI PRIHODI	-
	UKUPNI RASHODI	102.601,24
	REZULTAT	- 102.601,24
REZULTAT 1		82.595,03
PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.1. POMOĆI IZ 2020.		25.816,00
UKUPNI REZULTAT		108.411,03

REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO – ZAGORSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA
KLASA: 311-01/22-01/56
URBROJ: 2140-01-22-5
Krapina, _____ 2022.

Na temelju članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21 – pročišćeni tekst), **Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije** na 6. sjednici održanoj dana _____ 2022. godine donijela je

Z A K L J U Č A K
o prihvaćanju Izvještaja o radu i financijskog izvještaja o poslovanju za 2021. godinu Zagorske razvojne agencije

I. Prihvaća se Izvještaj o radu i financijski izvještaj o poslovanju za 2021. godinu Zagorske razvojne agencije.

II. Izvještaji iz točke I. ovog Zaključka nalaze se u privitku i čine njegov sastavni dio.

PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE
Zlatko Šorša

DOSTAVITI:
1) Zagorska razvojna agencija, Krapina, F. Galovića 1 b,
2) «Službeni glasnik KZŽ», za objavu,
3) za prilog zapisniku,
4) za Zbirku isprava,
5) pismohrana.